

Budgetforlig for 2026 (2025-26) - En stærkere organisation

Dette års budgetaftale er andet år i den toårige budgetaftale. Det betyder samtidig, at det kun er få ting, vi justerer på. Budgetaftalen understøtter den langsigtede udvikling af Slagelse Kommune ved at sikre stabil økonomi, et højt investeringsniveau og klare prioriteringer.

Med budget 25 og 26 afslutter vi en fireårig periode, hvor vi har vendt kommunens økonomi 180 grader. Vi overtog en kommune, hvor økonomien var stærkt udfordret. Nu står vi et helt andet sted, hvor der er styr på økonomien. Det betyder, at vi kan handle på de udfordringer, der kommer løbende, og at vi kan udvikle vores kommune.

Folketinget har igangsat en række store reformer. Sundhedsreformen, Grøn Trepert, Værdighedsreform, Beskæftigelsesreformen, Folkeskolens kvalitetsprogram, ungeløftet på socialområdet og en ny Ældrereform. Det er alle reformer, der bliver håndteret nu og i de kommende år. Derfor har det også været vigtigt for forligspartierne, at vi sidste år opnormerede flere af de berørte områder.

Vi er desuden i gang med en kulturændring. De enkelte dele af organisationen skal både have større frihed og påtage sig et større ansvar. Alle skal se sig selv som en del af en samlet organisation, så vi hjælper hinanden og bringer tværfagligheden i spil.

Vi er med denne del II af det toårige budgetforlig fra 2025 i mål med opgaven. Økonomien er robust, men det forudsætter, at vi konstant er opmærksomme på de udfordringer, vi møder. Vi afleverer en organisation, der er parat til at gribe de nye reformer. Samtidig markerer vi, at vores budgetaftale har skabt en klar retning og skabt tillid til, at der på trods af store opgaver, er en stabil og sikker politisk styring ved roret.

Slagelse Rådhus, 17. september 2025

Knud Vincents, Borgmester

Nikolaj Bjørk, Venstre

Jane Dahl, Det Konservative Folkeparti

Troels Brandt, Det Radikale Venstre

Jørgen Grüner, Socialistisk Folkeparti

De økonomiske mål og rammer for budgetforliget

Forligspartierne har til Budget 2026-29 haft fokus på at budgettet følger de økonomiske mål, som er fastlagt i fællesskab af byrådet med Ressourcepolitikken godkendt i 2022:

Budgetår	Ordinært driftsresultat	Anlægs-budget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Skattefinansieret gæld	Service-ramme
2026	Min. 225	Min. 125	Min. 160	Faldende	Max. 4.617
2027	Min. 300	Min. 200	Min. 160	Faldende	Max. 4.617
2028	Min. 300	Min. 200	Min. 160	Faldende	Max. 4.617
2029	Min. 300	Min. 200	Min. 160	Faldende	Max. 4.617

Med budgetforliget er det ordinære driftsresultat i de to første budgetår en smule højere end ressourcepolitikken mål. Det betyder også at råderummet til anlæg er kommet op på det ønskede niveau. Anlægsbudgettet ligger i alle årene over 200 mio.kr. Samtidig er målet om en stabil og robust kassebeholdning også opnået og vi budgetterer med en gennemsnitlig kassebeholdning på over 200 mio.kr. i alle årene. Endelig reduceres den skattefinansierede gæld.

Budgetforliget betyder også, at partierne i 2026 overholder den udmeldte serviceramme på 4.617 mio. kr. jf. økonomiaftalen indgået mellem KL og regeringen. Anlægsbudgettet er en smule over den vejledende anlægsramme på 229,9 mio. kr.

Samlet ser resultatet ud som følgende (opgjort i mio. kr.):

Budgetår	Ordinært driftsresultat	Anlægs-budget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Skattefinansieret gæld	Service-ramme
2026	225	240	382	Faldende	4.614
2027	307	267	358	Faldende	4.571
2028	299	249	327	Faldende	4.580
2029	183	227	278	Faldende	4.602

I forhold til de økonomiske/tekniske rammer er partierne bag budgetforliget enige om, at indtægtsskønnet baserer sig på kommunens egen befolkningsprognose. Der er i budgetforliget taget udgangspunkt i det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. Valget mellem statsgaranti og selvbudgettering fastlægges endeligt i forbindelse med 2. behandlingen af budgettet den 6. oktober 2025.

Den kommunale indkomstskat holdes i ro og fastsættes for 2026 på samme niveau som for 2025, nemlig 26,1%.

Også udgifterne er reguleret Slagelse Kommunes befolkningsprognose, så økonomien i dagtilbud, skoler og på ældreområdet følger den demografiske udvikling. Desuden er udgifterne reguleret med de rammer, som er fastlagt med økonomiaftalen i forhold til pris- og lønudvikling, kompensation for ændret lovgivning og nyeste beskæftigelsesskøn m.m.

Reformer og organisationsudvikling

Med den toårige aftale giver vi tid og ressourcer til at arbejde med implementering af de mange store reformer, som kommunerne skal lykkes med i 2026 og årene frem: Beskæftigelse, sundhed, ældre, folkeskole, socialområdet samt klima, natur og miljø.

Reformerne er hver især ambitiøse og vil føre store ændringer med sig. Forligspartierne er optaget af, hvordan reformerne kommer til styrke samarbejdet med civilsamfundet, borgernes velfærd og virksomhedernes vilkår.

Den borgernære velfærd skal styrkes og udvikles hen mod færre standarder, mere frisættelse og med fokus på den enkelte borgers behov. Samtidig skal vi tænke mindre i kasser og mere i helheder, så vi skaber sammenhængende løsninger for borgerne på tværs af de offentlige tilbud.

Det skal også understøtte, at vi skaber en god og attraktiv arbejdsplads i fremtiden. Ved at udvikle kerneopgaven med fokus på borgernes behov tror vi på, at Slagelse Kommune bliver et bedre sted at arbejde med stærke arbejdsfællesskaber og fleksibilitet i hverdagen. Det er gennem engagerede medarbejdere, at vi lykkes med de forandringer, vi har sat i gang, så Slagelse Kommunes borgere og virksomheder møder kvalitet i service, tilbud, indsatser og øvrig hjælp.

Over de to sidste år har forligspartierne afsat penge til at understøtte arbejdet med attraktive kommunale arbejdspladser med 1 mio. kr. mere hvert år frem til 2028, hvorefter der vil være prioriteret 5 mio. kr. årligt til de understøttende indsatser.

Beskæftigelsesreformen

Beskæftigelsesområdet reformeres med nytænkning og afbureaukratisering af området. Samtidig bliver Slagelse Kommune pålagt en besparelse på 44 mio. kr. frem mod 2030.

Staten har lagt op til store besparelser allerede fra 2026, men vi ønsker, at indfasningen af den store omlægning og nytænkning af beskæftigelsesområdet kommer til at foregå over en længere periode. Derfor tilføres beskæftigelsesområdet 6,1 mio. kr. i 2026.

Det giver tid til at inddrage politikere, medarbejderne og områdets vigtigste interessenter i at finde de bedste løsninger for fremtidens beskæftigelsesindsats. I den forbindelse har vi i forligspartierne et særligt fokus på, at vi har de rette indsatser i forhold til de unge.

En udskydelse af besparelserne betyder samtidig, at vi i foråret 2026 kan gennemføre én personalepolitisk proces, hvor vi får afklaret medarbejdernes vilkår fremfor både at skulle igennem det i efteråret 2025 og efteråret 2026. Omlægningen medfører derfor, at der i år ikke sker nogen reduktion i personale som følge af reformen.

Førtidspensionsanalyse

Slagelse Kommune har, på linje med andre kommuner, oplevet en betydelig stigning i antallet af borgere på førtidspension. Der er samtidig en høj risiko for, at udviklingen fortsætter, da Slagelse Kommune har mange borgere i målgrupper, der har en højere sandsynlighed for at komme på førtidspension.

Denne udvikling bekymrer os, fordi vi tror på, at mennesker har glæde og gavn af at kunne være en del af et arbejdsfællesskab, hvor man oplever meningsfuldt at bidrage til fællesskabet.

Derfor er der gennemført en analyse af førtidspensionsområdet, som har fokus på en dybdegående forståelse af, hvad der driver udviklingen i antallet af førtidspensionister i Slagelse Kommune. Med analysen har vi fået en dybere indsigt i udviklingen de seneste år, og der er givet forslag til handlemuligheder og anbefalinger til, hvordan tilgangen til førtidspension kan reduceres. I forligspartierne imødeser vi de videre politiske drøftelser af området.

Indsigt og mestring for borgere med Autisme og ADHD – flere forløb

Hos Enhed for Specialundervisning og Beskæftigelse (SuB) tilbydes forløbene Indsigt og Mestring for voksne. Det er undervisning til personer med autisme eller ADHD gennem psykoedukation som metode. Man underviser diagnosticerede personer i at forstå deres diagnose og leve med dens konsekvenser for hverdagen. Beskrivelsen af målgruppen i vejledningen til Lov om specialundervisning for voksne handler netop om disse ting.

Der er lige nu mulighed for fire hold af ni deltagere om året, men ventelisten til forløbene er for Slagelse Kommunes vedkommende på 37 borgere. Derfor ønsker budgetforligspartierne, at der oprettes mulighed for yderligere fire hold, så de, der står på ventelisten, kan komme i forløb.

Samtidig skal hele området, omfattet af abonnementsordninger, analyseres nærmere mhp. på en vurdering af, hvordan målgrupperne bedst hjælpes fremad, og hvordan styringen, visitationen og indsatserne skal se ud i fremtiden.

Der er både brug for, at de strukturelle rammer i rammeaftalen på tværs af Region Sjælland bliver genbesøgt for abonnementsordninger, men også den kommende sundhedsreforms opgaveflytning

og ikke mindst udviklingen i målgruppernes behov, vurderes. Denne analyse vil ligge klar forud for budgetforhandlingerne 2027, så der kan tages stilling til opgaverne fremadrettet.

Børn og Familie

I budgettet tilføres 20,8 millioner fra 2026 stigende til 23,9 millioner i overslagsårene til understøttelse af bæredygtig faglig understøttelse og til udvidelse af målgrupperne. Med de ekstra ressourcer får området mulighed for at omlægge indsatser og støtte forebyggende tæt på børn, unge og familier.

Igennem den senere periode har antallet af underretninger været støt stigende. Skole og Dagtilbud, Børn og Familie samt Ungeenheden har derfor udviklet en ny tværfaglig organisering, der i september 2025 udrulles i samtlige distrikter i kommunen. Den sikrer, at der er tid til sparring mellem fagprofessionelle tæt på den enkelte skole, dagtilbud og klub. Den nye pædagogiske udvikling indbefatter også, at børn og deres familier altid medtænkes som en central ressource i løsningen af de fælles udfordringer.

Børn og Unge

Med afsæt i konferencen om inklusion i september 2025: "Fra vision til virkelighed: Hvordan ser inklusion ud, når det lykkes?", åbnes nye døre til at arbejde med et ændret læringssyn.

Konferencen blev afholdt for ledere af dagtilbud, skoler, klubber og PPR, samt de politiske udvalg Børn- og Ungeudvalget og § 17 stk. 4-udvalget, der er blevet nedsat med henblik på særligt fokus på børn og unges trivsel og muligheder for at få en ungdomsuddannelse.

Børn skal opleve fællesskaber, hvor forskellighed er en naturlig del. Hvis man aldrig møder diversitet eller forskelle i dagtilbud, klub eller skole, er man dårligere rustet til det voksne liv. I stedet for at henvise til eksperter uden for hverdagen i dagtilbud, klub og skoler vælger vi en fremtidig vej, hvor støttepersonale, som fx familiebehandler, socialrådgiver og psykologer bringes ind i hverdagen.

Byrådet har også politisk taget initiativ til at etablere et midlertidigt tværgående opgaveudvalg (§ 17 stk.4). Det nye udvalg har fået tildelt en bunden opgave i at analysere, hvordan der kan arbejdes med at styrke samarbejdet om unges trivsel og uddannelsesmuligheder. Udvalgets arbejde vil munde ud i anbefalinger til det nye byråd.

Ældre

Ældreområdet er et centralt fokusområde med udgangspunkt i at omsætte ældrelovens bærende værdier; den ældres ret til selvbestemmelse, tillid til medarbejdere og ledelse samt et stærkt og aktivt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfundet.

I budgetforliget for 2026-2029 er der afsat yderligere midler til at styrke ældreområdet.

Kvalitetsløftsmidlerne stiger fra 8,7 mio. kr. i 2025 til 9,3 mio. kr. i 2026 til 13,4 mio. kr. i 2027 og årene frem, og vi ønsker forsat at arbejde målrettet med at sætte retning for anvendelsen af disse midler. En af ambitionerne er at udvikle en model for samspillet med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfundet.

Nye initiativer kræver også både faglighed, forandringskraft og ledelsesmæssig kapacitet.

Vi har allerede afsat midler fra initiativet ”Flere hænder – højere faglighed” til ældreområdet mulighed for at arbejde strategisk med rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling, som en væsentlig forudsætning for at lykkes med de kommende indsatser, og der er derudover afsat midler til at styrke den faglige og nærværende ledelse.

Vores byers udvikling

Med udviklingsplanen for Korsør er der lagt en retning for Korsør, som rækker ud mod fremtiden. Udviklingsplanen er skabt i et tæt samarbejde med engagerede borgere.

De første skridt er taget henimod boliger til seniorer på biblioteksgrunden, højvandssikring der spiller sammen med byen og meget mere. Det sker imens, at Flådestationen planlægger sin udvidelse. Dertil glæder vi os til tale med borgerne om, hvad Kruusesminde kan blive til. Det er rigtig gode takter, som vi glæder os til at følge.

Skælskør er kendt for sit velbevarede by- og havnemiljø og de krumme små gader, der danner rammen om kunst, keramik, kultur og natur. I 2026 skydes en udviklingsplan for Skælskør i gang, som skal stå på skuldrene af eksisterende planer og sikre inddragelse. Ambitionen er at binde tingene og initiativerne bedre sammen og give det en samlet retning i en udviklingsplan. Et godt eksempel er Skælskør Skole, som kan udvikles til f.eks. boliger i nogle af bygningerne. Flertallet bag budgetforliget har dog besluttet, at fløjen, hvor der i dag er fritidsfaciliteter, bevares og fortsat skal kunne bruges af foreningslivet.

Vores største by, Slagelse, med mere end 36.000 indbyggere har i de senere år været igennem en rivende udvikling med nye boliger.

Byens torve og åbne pladser samt grønne områder bidrager til at give liv. De skaber gode rammer for aktiviteter i samspil med byens detailhandel, frivillige og foreningslivet. Udviklingen af bymidten skal have en klar retning. Vi ønsker en bymidte, som er bundet bedre sammen. Parkering skal i den sammenhæng tænkes med.

Der afsættes desuden 0,5 mio. kr. årligt til at forbedre de offentlige toiletter.

Vi vil fortsat understøtte ambitionen om Slagelse som en studieby, der rummer gode uddannelsesmuligheder for unge. Budgetpartierne er enige om, at der skal udarbejdes et oplæg til forskellige modeller for øget ungeinddragelse i byrådets arbejde, herunder mulighederne for etablering af et ungeråd og et tættere samarbejde med studerende og uddannelsesinstitutionerne.

Oplægget skal fremlægges for Byrådet forud for årsskiftet, så mulighederne for at arbejde med systematisk ungeinddragelse og etablering af et ungeråd ligger klar til det nye byråd.

Vi ønsker, at byen skal være et attraktivt sted at opholde sig som borger, turist, ung og som ældre. Det skal ske i regi af en udviklingsplan for Slagelse by.

Styrkelse af Erhverv, Teknik og Miljø

I 2024 samlede vi Center for Kommunale Ejendomme, Center for Teknik, Plan og Erhverv og kommunens Virksomhedsservice på Dahlsvej i Korsør. Det gjorde vi med det formål at skabe bedre sammenhæng i opgavevaretagelse til gavn for vores borgere og virksomheder. Dermed udvidede vi antallet kommunale arbejdspladser i Korsør ved at flytte medarbejdere fra Slagelse. Desuden tilførte vi et stort løft af områderne, så en række afdelinger kunne opnormere med flere medarbejdere. Resultaterne har allerede i år vist sig i form af bl.a. en lille fremgang i vurderingen af kommunens erhvervsvenlighed. Vi er helt klar over, at udviklingen tager tid, hvorfor vi har holdt fast i løftet af området.

Styrkelse af Kommunale Ejendomme

Kommunens Ejendomsservice er siden 2016 blevet beskåret med op mod 50 % færre servicemedarbejdere uden tilsvarende tilpasninger af serviceniveauerne. Samlet har det betydet dårlige løsninger rundt om på kommunens institutioner og virksomheder og kun meget lidt plads til at understøtte de enkelte virksomhedslederes behov for at udvikle deres tilbud sammen med eks. forældre, elever og ældre. Derfor er der afsat 7,8 mio.kr. om året fra 2025, svarende til ca. 15 årsværk med henblik på at levere acceptable fysiske rammer, ligesom Ejendomsservice og kommunens institutioner/virksomheder har arbejdet for en mere gennemsigtig praksis for, hvordan ejendomme anvendes, hvordan ændringer håndteres, og hvordan udgifterne styres. Konkret har det betydet en mere dialogbaseret og fleksibel tilgang til måden, der samarbejdes på. Endelig arbejdes der henimod to-tre konkrete projekter med frisættelse og langt større selvbestemmelse hos institutionerne til brugen af det afsatte budget.

Redisponering af anlæg

Flertallet bag budgetforliget er meget optaget af, at vi har styr på økonomien, og at der er sammenhænge i det, vi gør. Derfor er der udarbejdet en såkaldt "redisponeringssag", som handler om, at de afsatte penge til kommunens nye anlæg placeres på de tidspunkter, de skal bruges. Formålet er simpelthen at sikre, at vi hele tiden bruger vores råderum rigtigt og optimalt. Det har betydet, at nogle af de projekter, der er planlagt til 2026, kan fremrykkes og sættes i gang allerede i 2025 eller udskydes til 2026-2028.

Cykelstier

Slagelse kommune arbejder allerede i dag målrettet med at forbedre trafiksikkerheden og trygheden i vores byer og landdistrikter, men vil gerne gøre det endnu bedre. Her i 2025 er den gældende trafiksikkerhedsplan ved at blive revideret og vil sætte rammen for de kommende års indsatser og anlægsinvesteringer inden for trafiksikkerhed. Kommunen skal være endnu mere sikker og tryk at færdes i, og så gavner det ikke mindst sundheden at sætte sig på cyklen. Det gælder ung som gammel, og uanset om man er bilist, cyklist, fodgænger eller kollektiv rejsende. Derfor vil vi forøge indsatsen yderligere. Til konkrete trafik- og tryghedsprojekter afsættes 6 mio. kr. i 2026, 10 mio. kr. i 2027, 12 mio. kr. i 2028 og yderligere 12 mio. kr. i 2029. Dermed i alt 40 mio. kr.

Kollektiv trafik

Den kollektive trafik er en vigtig brik for vækst og udvikling i Slagelse Kommune. Udover at have et fortsat fokus på flextrafik, samkørselsordninger og lign., er en god løbende dialog om transport og trafikløsninger med vores borgere, lokalråd, institutioner og virksomheder vigtig. Derfor er vi glade for, at den nyligt nedsatte busborgergruppe, som er en bredt funderet gruppe, har givet gode input til årets trafikbestilling for 2026, som besluttet i oktober i år.

Der er i det toårige budgetforlig afsat et løft på 3,2 mio. kr. i 2026 og i årene fremover, og vi konstaterer med glæde, at de vigtige busser 901 og 903, som kører i Slagelse og til Korsør, er blevet styrket, ligesom turen mellem Slagelse og Trelleborg blev tilgodeset med en bus denne sommer og bybus 908 i Korsør.

Klima og Miljø

Vi har i forligspartierne et stort fokus på genopretningen af den lokale havnatur, som skal ses i sammenhæng med, hvordan naturens tilgængelighed udvikles på såvel land som i vand. Til gavn for natur, borgere og besøgende i Slagelse Kommune.

Det kendte Kruusesminde i Korsør indeholder både fuglebeskyttelsesområde og habitatområder, men skal også udvikles til et Storebæltscenter, som kunne danne rammen for en blå naturnational park.

I den sammenhæng er arbejdet med etablering af stenrev og initiativer til genopretning af miljøkvaliteten i Storebælt i år i så fin gænge, at både projekter gennemføres, og flere fonde er interesseret i etableringen af samarbejder.

Slagelse Kommune vil, for at markere vigtigheden af indsatserne for havmiljøet ansøge om at afholde KIMO International Årskongres i 2026 i fællesskab med Nyborg Kommune. Med afsæt i

Storebælt er formålet med konferencen at skabe opmærksomhed på udfordringer og løsninger for at sikre et bedre havmiljø.

Endelig er det en stor glæde, at arbejdet med at føre Tude Å tilbage til sit oprindelige løb går i gang, og vådområderne Store og Lille Vejen genskabes for at forbedre naturens tilstand og reducere kvælstofudledning til Storebælt. Herudover er det en kæmpe gevinst, at projektet både vil fremme biodiversitet og styrke de landskabelige og kulturhistoriske værdier omkring Trelleborg ved at genskabe det historiske ådalslandskab.