Budgetforlig 2026-2029

Kolding Kommune

19. august 2025

Indhold

1. Indledning og underskrifter 2
2. Pressemeddelelse 3
3. Økonomisk oversigt 5
4. Budgettekst vedrørende budgetforliget 2026-2029 10
5. Specifikation af vedtagne ændringsforslag 18

1. Indledning og underskrifter

Der er den 19. august 2025 indgået forlig om budgettet for 2026-2029. Bag forliget står byrådsgrupperne fra Det Konservative Folkeparti (C), Venstre (V), Radikale Venstre (B), Socialdemokratiet (A), Socialistisk folkeparti (F) og Dansk Folkeparti (O).

Det samlede forligsmateriale består af:

- Økonomisk oversigt
- Budgettekst
- Specifikation af de af udvalgene anbefalede ændringsforslag, der er blevet plads til i budgettet.

Kolding, den 19. august 2025.

Knud Erik Langhoff

Jakob Ville

Merete Due Paarup

Birgitte Munk Grunnet

Iben Lehmann Rasmussen

Søren Rasmussen

2. Pressemeddelelse

Budgetforlig i Kolding med fokus på erhvervsliv og Kolding bymidte

Et samlet Kolding Byråd på nær ét parti har indgået forlig for 2026-2029. Budgettet indeholder bl.a. fjernelse af dækningsafgiften og investering i områdefornyelse i Kolding bymidte

Der er glæde på Kolding Rådhus over, at der er indgået et forlig, som det er lykkedes at samle næsten hele byrådet bag. Forliget er indgået af Konservative, Venstre, SF, Socialdemokratiet og Dansk Folkeparti og Radikale Venstre. Kun Liberal Alliance står uden for.

- Det er et forlig uden drama, hvor 24 af byrådets 25 medlemmer er med. Vi har styr på økonomien i Kolding Kommune. Og vi er enige om, at der skal ro på efter nogle år, hvor vi har arbejdet med strukturelle prioriteringer, og nu hvor der også er store reformer, som skal implementeres. Vi udviser også tilbageholdenhed på anlægsområdet og udsætter prioriteringen til budgetlægningen for 2027, så vi får tid til at gøre de projekter færdige, som allerede er påbegyndt, forklarer borgmester Knud Erik Langhoff, Konservative.

Det er et budgetforlig, hvor der er fokus på at give erhvervslivet bedre rammer. Forligspartierne er enige om at afvikle dækningsafgiften gradvist fra 2026 til 2029.

- Det er meget glædeligt, at vi kommer af med dækningsafgiften, som er en stor sten i skoen for vores erhvervsliv. Når den bliver fjernet, får virksomhederne optimale betingelser for udvikling og vækst i Kolding Kommune. Vi har også blik for kommunens image og investerer i store events i fremtiden herunder muligheden for at få DGI's Landsstævne til Kolding, pointerer gruppeformand for Venstre Jakob Ville.

Iben Lehmann Rasmussen, gruppeformand for SF, tilføjer:

- Det er godt, at erhvervslivet har gode rammer, men det må aldrig ske på bekostning af vores børn, ældre og fællesskaber. For SF har det været afgørende at skabe balance i budgettet, så vi både sikrer vækst og udvikling, men først og fremmest investerer i mennesker.

Birgitte Munk Grunnet, gruppeformand for Socialdemokratiet, kvitterer for, at erhvervslivet indgår et samarbejde om at finansiere uddannelser og tager et socialt ansvar og siger:

- Jeg er særligt tilfreds med at vi fortsat løfter velfærden bl.a. med fokus på indsats for ordblinde unge i folkeskolen og vi understøtter mulighederne for fællesskaber bl.a. ved at vi får etableret et frivillighedssekretariat.

Bymidten skal indbyde til samvær

Et prioriteret område i budgetforliget er den fortsatte transformation af Kolding bymidte. Her skal en investering i områdefornyelse være med til at udvikle byen, så centrum bliver endnu mere attraktiv at mødes i for at være sammen om oplevelser og aktiviteter.

- Vi vil gerne skabe en grøn forbindelse mellem bymidten, Slotsbanken og Banegårdspladsen, så vi binder det kulturelle mere sammen med gågaderne. Det skal være naturligt at bevæge sig fra Koldinghus og ned i bymidten. Og med til den ambition hører også, at vi har afsat medfinansiering til omdannelse af museet Staldgården til et kulturelt kraftcenter og moderne museum, forklarer Merete Due Paarup, der er gruppeformand for Radikale Venstre.

Børn, fritid og seniorer tilgodeses

Der genindføres 100%'s demografiregulering på senioområdet. Det vil sige, at senioområdets budget ikke udhules i takt med, at der kommer flere ældre.

- Jeg er lettet over at vi undgår besparelser på 30 mio. kroner over fire år på senioområdet. Det er afgørende for, at vi er med i budgetforliget, siger Søren Rasmussen, gruppeformand for Dansk Folkeparti.

Budgetforliget indeholder også midler til bl.a. kompetenceudvikling for at imødegå en vellykket implementering af beskæftigelsesreformen. Samt fortsatte investeringer i børn bl.a. via et løft af specialskoleområdet.

Der er midler til investeringer på fritids- og idrætsområdet bl.a. på parasportområdet og med køb af Kajakklubbens faciliteter samt midler til at komme i gang med planlægningen af næste etape af Kolding Stadion.

Derudover etableres det et frivillighedssekretariat i Det Gamle Posthus i Kolding.

Og endelig prioriteres der midler til at tiltrække store events, der kan skabe stolthed, begejstring og sammenhold hos borgerne og styrke Kolding Kommunes image som en livlig og inkluderende kommune.

Prioritering af store anlæg er udsat til budgetlægningen for 2027. Det sker ud fra et princip om at gøre de projekter færdige, som allerede er påbegyndt. Dog er der i dette års budgetforlig prioriteret at afsætte 20 mio. kr. i 2029 til etape 2 af den sydlige ringvej.

Kontakt

Borgmester Knud Erik Langhoff, Konservative, tlf.: 29 32 31 02
Gruppeformand for Venstre Jakob Ville; tlf.: 20 53 57 81
Gruppeformand for Radikale Venstre Merete Due Paarup; tlf.: 30 60 10 01
Gruppeformand for SF Iben Lehmann-Rasmussen; tlf.: 23 34 43 35
Gruppeformand for Socialdemokratiet Birgitte Munk Grunnet; tlf.: 29 84 80 49
Gruppeformand for DF Søren Rasmussen; tlf.: 29 64 31 97

3. Økonomisk oversigt

Serviceudgifter, 1.000 kr.		2025	2026	2027	2028	2029
			(- - - - - - - - 2026-PL - - - - - - - -)			
Uddannelsespolitik						
UDD-S-01	Folkeskoler, styrkelse af specialundervisningsområdet med virkning fra 1. august 2026	0	3.000	7.000	7.000	7.000
Børnepasningspolitik						
BØR-S-01	Løft af normeringer på dagtilbudsområdet, 3 mio. kr. med 50% finansiering inden for eksisterende rammer	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Fritids- og idrætspolitik						
FRI-S-03	Konsulent til parasportområdet	0	672	672	672	672
	Fritids- og idrætsområdet, ramme til aktiviteter og serviceniveau	0	1.000	1.000	1.000	1.000
Seniorpolitik						
	Demografiregulering på 100% i 2026-2029, forøgelse i 2027-2029 er under administrationspolitik	0	2.325	2.325	2.325	2.325
	Nulstilling af overskud i pulje til kvalitetsløft i ældreplejen	0	-2.900	-7.737	-7.587	-7.586
SEN-S-06	Leasing af 2 busser til Bertram Knudsens Have	0	170	170	170	170
SEN-S-08	2 rickshaws til kørestolsbrugere	0	180	25	25	25
Socialpolitik						
SOC-S-03	Forslag til styrkelse af Mening og Mestring	0	525	525	525	525

Sundhedspolitik						
SUN-S-01	Videreførelse af sundhedskor	0	160	160	160	160
SUN-S-02	Vederlagsfri fysioterapi	0	1.000	1.000	1.000	1.000
SUN-S-03	Beskrivelse og konkretisering af mulighederne for etablering af klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune	0	150	0	0	0
Vej- og Parkpolitik						
VEJ-A-04	Hejls Børnehus, parkeringsplads, afledt drift	0	0	20	20	20
Lokaldemokratipolitik						
	Landsbypuljen, forøgelse	1.150	0	0	0	0
Kulturpolitik						
KUL-A-02	Fremtidig placering af arkivmagasin, afledt drift	0	1.025	725	725	725
	Forøgelse af Kulturpuljen målrettet koncerter, events m.v. i Centerbyerne	0	300	0	0	0
Administrationspolitik						
ADM-S-02	Beskæftigelsesreform, implementering og kompetenceudvikling	0	3.100	2.100	2.100	2.100
ADM-S-03	Sagsbehandling til miljøgodkendelse og anden håndtering af forurening - særligt fra virksomheder	0	800	800	800	800
ADM-S-07	Job til partner og velkomsthus til udenlandske medarbejdere	0	600	600	600	600
ADM-S-09	Etablering af frivillighedssekretariat	0	750	700	0	0
	Tiltrækning af store events, f.eks. Landsstævne 2033, danmarksmesterskaber m.v.	0	1.000	3.000	5.000	7.000
	Demografiregulering på 100% i 2026-2029 vedrørende senioområdet, forøgelse i 2026 er under Seniorpolitik	0	0	3.300	6.575	9.850

Administrationspolitik (puljer)						
	Budgetreserven, finansiering af forslag vedrørende serviceudgifter	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
	Forbrug af ikke finansieret buffer, reduceret fra 23 mio. kr. til 10 mio. kr. i 2026	0	-13.000	0	0	0
I alt, serviceudgifter		**1.150**	**-12.643**	**2.885**	**7.610**	**12.886**

Øvrig drift, 1.000 kr.	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
		(- - - - - - - - 2026-PL - - - - - - - -)			
I alt øvrig drift	0	0	0	0	0

Anlæg, 1.000 kr.		**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
			(- - - - - - - - 2026-PL - - - - - - - -)			
Skattefinansieret anlæg						
BØR-A-01	Vuggestuepladser i Fynslund skoledistrikt	1.800	0	0	0	0
KUL-A-01	Udviklingsprojekt Staldgården	20.000	0	0	0	0
KUL-A-02	Fremtidig placering af arkivmagasin	1.800	0	0	0	0
FRI-A-07	Kolding Kajak Klub, køb af klubfaciliteter	2.250	0	0	0	0
VEJ-A-04	Hejls Børnehus, parkeringsplads	2.000	0	0	0	0
VEJ-A-06	Områdefornyelse af Kolding midtby	30.300	0	37.200	40.400	27.800
VEJ-A-06	Midtbypuljen, delvis finansiering af områdefornyelse	-21.634	-1.340	-1.860	-2.020	-1.390
	Sydlig Ringvej, 2. etape	0	0	0	0	20.000
	Pulje til mindre vejprojekter, forøgelse	1.000	0	1.000	1.000	1.000
	Harteværket, masterplan og organisering	1.000	0	0	0	0
	Falck-grunden, kick-start	500	0	0	0	0

	Lunderskov Hallen, tilskud til springgrav	550	0	0	0	0
	Hejls Multipark, underskudsgaranti	1.300	0	0	0	0
	Kolding Stadion, medfinansiering af dispositionsforslag og projektering af næste etaper	5.000	0	0	0	0
	Anlægspulje 2029, reduktion	0	0	0	0	-20.000
I alt, anlæg		**45.866**	**-1.340**	**36.340**	**39.380**	**27.410**

Finansiering, 1.000 kr.		**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
			(- - - - - - - - 2026-PL - - - - - - - -)			
Låneoptagelse						
VEJ-A-06	Låneoptagelse til finansiering af områdefornyelse	-28.785	0	-35.340	-38.380	-26.410
KUL-A-02	Fremtidig placering af arkivmagasin, deponering	2.150	0	0	0	0
Langfristet gæld, ydelse						
VEJ-A-06	Ydelse på lån, områdefornyelse	0	183	1.588	3.538	5.656
Skatter						
	Reduktion af dækningsafgift ændres fra 1,2‰ årligt til 2,4‰ årligt	0	9.941	20.372	24.992	34.609
Finansforskydninger						
	Forbrug af ikke finansieret buffer, reduceret fra 23 mio. kr. til 10 mio. kr. i 2026	0	13.000	0	0	0
I alt finansforskydninger og finansiering		**-26.635**	**23.124**	**-13.380**	**-9.850**	**13.855**
Sum af ændringer (kasseforbrug)		**20.381**	**9.141**	**25.845**	**37.140**	**54.151**

	2025	2026	2027	2028	2029
Balance, budgetforslag til 1. behandling		-29.804	229.029	64.680	47.281
Korrektioner efter 1. behandling		0	0	0	0
Ændringer jf. ovenfor		9.141	25.845	37.140	54.151
Balance, saldo	**20.381**	**-20.663**	**254.874**	**101.820**	**101.432**
Serviceudgifter, budgetforslag til 1. behandling		5.162.660	5.168.123	5.183.905	5.221.474
Korrektioner efter 1. behandling		0	0	0	0
Ændringer jf. ovenfor		-12.643	2.885	7.610	12.886
Korrigeret forbrug serviceudgifter		**5.150.017**	**5.171.008**	**5.191.515**	**5.234.360**
Beregnet serviceudgiftsramme (Kun for 2025 / KL + demografi)		5.152.999			
Serviceudgifter, afvigelse, overskridelse (-) / mindre forbrug (+)		**2.982**			
Bruttoanlægsudgifter, budgetforslag til 1. behandling		445.497	610.511	487.349	286.203
Korrektioner efter 1. behandling		0	0	0	0
Ændringer jf. ovenfor		-1.340	36.340	39.380	27.410
Korrigeret forbrug bruttoanlægsudgifter		**444.157**	**646.851**	**526.729**	**313.613**
KL's vejledende bruttoanlægsramme		338.659			
Bruttoanlægsudgifter afvigelse, overskridelse (-) / mindre forbrug (+)		**-105.498**			
Gennemsnitslikviditet primo året	1.123.300	1.144.110	1.011.251	824.145	575.798
Effekt af budgetbalance 2026-2029	-10.191	141	-117.106	-178.347	-101.626
Effekt af korrektioner efter 1. behandling	0	0	0	0	0
Effekt af skønnet kasseforbrug 2025 samt affaldsselskab 2029	31.000	-63.000	0	0	-40.000
Ændring i overførsel mellem år	0	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
Gennemsnitslikviditet ultimo året	**1.144.110**	**1.011.251**	**824.145**	**575.798**	**364.172**

Ikke brugte puljer:

Budgetreserven, inkl. ovennævnte korrektioner	**0**	**0**	**15.000**	**30.000**	**45.000**
Anlægspuljen, inkl. ovennævnte korrektioner	**0**	**0**	**0**	**66.752**	**35.022**
Investeringspuljen, inkl. ovennævnte korrektioner	**0**	**0**	**10.000**	**10.000**	**10.000**

4. Budgettekst vedrørende budgetforliget 2026-2029

Tirsdag den 19. august 2025 indgik partierne Det Konservative Folkeparti, Venstre, Radikale Venstre, Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti en budgetaftale for 2026-2029. Dermed står det 24 af Byrådets 25 medlemmer bag det kommende års budget.

I dette notat præsenterer forligskredsen forliget og indholdet i de vedtagne ændringer. De vigtigste politiske overskrifter for årets forlig er:

- *Afvikling af dækningsafgiften* over en 4-årig periode fra 2026-2029 som en del af forligskredsens fokus på at give erhvervslivet optimale betingelser for udvikling og vækst.

- Proces frem mod *etablering af ingeniøruddannelser* på SDU i Kolding. Det sker i et samarbejde, hvor bestyrelserne i Fonden og foreningen Business Kolding på vegne af erhvervslivet har tilkendegivet, at man vil finde medfinansiering på 100 mio. kr. til projektet. Samtidig bidrager Kolding Kommune med 150 mio. kr., som er afsat i det eksisterende budget. Disse tilsagn betyder, at der er finansielt grundlag for at gå videre med etableringen af ingeniøruddannelserne.

- Prioritering af en bæredygtig og vellykket implementering af *beskæftigelsesreformen* i form af midler til kompetenceudvikling, procesunderstøttelse, organisationsudvikling og investeringer i tværgående partnerskaber.

- En fortsat *transformation af bymidten* via investering i områdefornyelse til et attraktivt centrum for samvær i grønne oaser og unikke kulturelle oplevelser. Der er desuden afsat medfinansiering til omdannelse af *Staldgården* til et kulturelt kraftcenter og moderne museum.

- Fortsatte investeringer i vores børn via *løft af specialskoleområdet,* styrkelse af de faglige kompetencer på *ordblindeområdet* og *dagtilbudsområdets normeringer*.

- Investeringer på Fritids- og Idrætsområdet i *parasportområdet* og ved køb af *Kajakklubbens* faciliteter. Der afsættes også midler til at komme i gang med planlægningen af næste etape på *Kolding stadion*. På sundhedsområdet videreføres *sundhedskoret,* og der oprettes et kommunalt tilbud om *vederlagsfri fysioterapi.*

- Genindførelse af 100% *demografiregulering* på senioområdet samt understøttelse af socialt udsatte borgere gennem *Mening og Mestring* i et samspil mellem socialområdet og Fritids- og Idrætsområdet.

- Prioritering af midler til at *tiltrække store events*, der styrker Koldings image som en livlig, inkluderende og innovativ kommune, der skaber stolthed, begejstring og sammenhold hos borgere og besøgende. Endvidere etableres et *frivillighedssekretariat* i det gamle posthus.

- *Prioritering af store anlæg* er udsat til budgetlægningen for 2027. Ud fra et princip om at gøre de projekter færdige, som vi allerede har påbegyndt, har vi dog allerede med dette års budgetforlig prioriteret at afsætte 20 mio. kr. i 2029 til etape 2 af den sydlige ringvej.

Det økonomiske afsæt for årets budgetforlig

Det budgetforlig, der sidste år blev indgået for 2025-2028, var et 2-årigt forlig, der rakte ind i 2026. Det var sidste år forligspartiers udgangspunkt, at der ved budgetlægningen for 2026 ikke skulle gennemføres store forandringer på velfærdsområderne, ligesom der ikke forventedes at være behov for besparelser.

Den afsatte budgetreserve på 15 mio. kr. i 2026 er dog blevet prioriteret til indsatser, som vurderes at føre Kolding videre i en positiv udvikling, ligesom der er gennemført ændringer, som er finansieret ved en reduktion af den ikke-finansierede buffer på serviceudgifterne.

Forligskredsen kan med tilfredshed konstatere, at vi overholder de økonomiske og strategiske mål, som vi satte for Kolding Kommune, da vi i februar vedtog budgetstrategi 2026-2029. Det er vigtigt, fordi det økonomiske fundament under kommunen skal være robust og bæredygtigt, samtidig med, at vi skal indfri de potentialer, vi har for at geare kommunen til fremtiden.

På den *strategiske side* indfrier vi målene om, at bæredygtighed skal ligge til grund for ressourceanvendelsen, at de store reformer på blandt andet beskæftigelse, sundhed, folkeskolen og ældreområdet skal indarbejdes, at vi budgetterer efter demografi og udgiftspres, så pengene følger borgerne, og at servicen skal være i balance.

På den *økonomiske side* er målene om økonomisk balance på drift og anlæg indfriet, ligesom vi er lykkedes med at frigøre en årlig budgetreserve på 15 mio. kr. til inddækning af udgiftspressede områder og politiske ønsker. Gennemsnitslikviditeten bevares over 300 mio. kr. i hele budgetperioden, og det bidrager til at sikre både handlefrihed, sikkerhed og udviklingsrum. Endelig er vi stolte af at kunne indfri målsætningen om en reduktion af og endda helt afvikling af dækningsafgiften, fra 9,6‰ i 2025 til 0,0‰ i 2029.

Vi har stort fokus på balancen mellem at tilføre budgettet de nødvendige midler og samtidig medvirke til overholdelse af Økonomiaftalens bestemmelser vedrørende service- og anlægsramme for 2026. Især udgiftspresset på det specialiserede socialområde har gjort, at vi har fundet det nødvendigt at budgettere serviceudgifterne lige til grænsen. I forbindelse med den samlede koordinering på landsplan forsøger vi at øge servicerammen med ca. 25 mio. kr.

I det følgende præsenterer vi forhandlingsresultaterne pr. politisk udvalg i Kolding Kommune.

Børn og Uddannelse

Forligskredsen tilgodeser dagtilbudsområdet med 1,5 mio. kr. årligt i budgetperioden. Hensigten er at iværksætte ændringsforslaget BØR-S-01 til et *løft af normeringerne*. Det forudsættes, at et beløb af samme størrelse findes inden for Børnepasningspolitiks nuværende budgetramme, så den samlede normering løftes med 3 mio. kr. Vi har i det politiske program for Børn og Uddannelse sat ambitioner om ”Læring og trivsel”, ”Fællesskab og relationer” samt ”Lige muligheder og sammenhæng”. En øget normering vil understøtte disse mål ved eksempelvis at give bedre muligheder for lokalt at arbejde med mindre grupper af børn eller at fordele forskellige pædagogiske roller mere differentieret ind i f.eks. lokale pædagogiske indsatser med stærke børnefællesskaber.

Skoleområdet i Kolding Kommune arbejder målrettet for at skabe en skole, der kan mere for flere. Derfor tilføres der 3 mio. kr. i 2026 og derefter 7 mio. kr. årligt til en *styrkelse af de specialiserede indsatser* i Kolding Kommunes skolevæsen som beskrevet i UDD-S-01. Midlerne i 2026 er tænkt at følge skoleårets start. Midlerne skal bruges til at styrke kvaliteten på specialområdet generelt og herunder styrke læringsmiljøerne, så der f.eks. kan arbejdes med læring på forskellig vis i forskelligartede omgivelser. Midlerne giver mulighed for at ansætte relevant personale i specialtilbuddene, og de giver mulighed for at styrke indsatsen med at støtte elevers fremmøde efter skolevægring på såvel almen- som specialområdet. Endelig skal de også bidrage til at styrke og udbrede fokus på at understøtte elevers tilbagevenden til almenområdet på tværs af alle kommunens specialtilbud. Altså fastholde ambitionen om at skabe en skole, der kan mere for flere tæt på deres lokalmiljø.

I regi af ”En god skole for alle” ønsker forligspartierne, at der arbejdes med en fælles og fokuseret indsats på ordblindeområdet. Forligspartierne ønsker, at forvaltningen (inkl. PLT) og skoleledelserne udarbejder en ensartet og fælles faglig tilgang til håndtering af skriftsproglige vanskeligheder og ordblindhed med

fokus på kvalitet, sammenhæng og tidlig indsats. Her tænkes både en fælles tilgang i identificeringen af nævnte vanskeligheder, men ikke mindst i forbindelse med den pædagogiske implementering i elevernes dagligdag. Udgifter finansieres af overførte midler fra 2025 til 2026.

Der er politisk fokus på kapaciteten til glidende overgang på skolerne.

Sundhed og Fritid

Vi tilfører Fritids- og Idrætsområdet 2,250 mio. kr. i anlægsmidler med det formål at købe *Kolding Kajakklubs klubfaciliteter* som beskrevet i FRI-A-07. Det medfører en afledt driftsbesparelse vedrørende sparet lokaletilskud på årligt 0,650 mio. kr. fra 2027, som bliver på området og kan bruges til delvis indfrielse af omstillingsmålet under Fritids- og Idrætspolitik. Endvidere tilfører vi en årlig ramme til aktiviteter og serviceniveau på fritids- og idrætsområdet på 1,000 mio. kr.

Vi prioriterer FRI-S-03 *Konsulent til parasportområdet*. Ved at tilføre en idrætskonsulent til området kan foreningslivet blive hjulpet med at understøtte handicappedes deltagelse i tilpassede aktiviteter eller parasport samt styrke mulighederne for, at mennesker med funktionsnedsættelser kan indgå på de eksisterende foreningshold. Dette vil bidrage til at styrke indfrielsen af Parasportrådets handleplan samt fritids- og idrætspolitikkens og handicappolitikkens målsætninger.

Til videreførelse af *sundhedskoret*, der i 2025 har været drevet i samarbejde mellem Sundhedscenter Kolding og Sangkraft Kolding, tilfører vi årligt 0,160 mio. kr. (SUN-S-01). Projektet har i 2025 været finansieret af midlertidige projektmidler fra Sangens Hus. Der er tale om et helt unikt kortilbud, hvor korsang bruges som et middel til at styrke sundhed og trivsel for mennesker med helbredsmæssige udfordringer, herunder til at give dem mod på at tage del i nye fællesskaber.

Sundhedsområdet opprioriteres ligeledes med 1 mio. kr. årligt til oprettelse af et kommunalt tilbud om *vederlagsfri fysioterapi* (SUN-S-02). Vederlagsfri Fysioterapi er en rettighed, som borgere med en varig funktionsnedsættelse som eksempelvis et svært fysisk handicap eller en progressiv sygdom, har. Der har været en kraftig vækst på området de seneste år, og der er indikationer på, at der mangler kapacitet i Kolding Kommune. Et kommunalt tilbud vil således give mulighed for at hjælpe de borgere, som risikerer at stå uden mulighed for vederlagsfri fysioterapi på grund af manglende kapacitet.

Til udarbejdelse af en beskrivelse og konkretisering af mulighederne for etablering af *klinik for seksuel sundhed* tilfører vi 0,150 mio. kr. i 2026 (SUN-S-03). Flere af Kolding Kommunes nabokommuner driver i samarbejde med regionen en klinik for seksuel sundhed målrettet unge. Med disse midler kan vi få afdækket mulige scenarier for etablering af en tilsvarende klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune.

De økonomiske konsekvenser af *sundhedsreformen* er indregnet i budgettet i forbindelse med den tekniske budgetlægning. Der er tale om en foreløbig beregning i august 2025, og det må forventes, at det vil blive nødvendigt med korrigerende beregninger, når vi i løbet af 2026 ved mere om reformens konkrete udmøntning. Det er her værd at bemærke, at budgetændringerne først har virkning fra og med 2027, hvorfor der ikke forekommer ændringer til 2026. I det nuværende budgetgrundlag er der indregnet et fald i udgifter som følge af opgaveflytning under sundhedspolitik på 55,235 mio. kr. årligt og et fald i udgifter som følge af bortfald af den kommunale aktivitetsbestemte medfinansiering (KMF) på 429,737 mio. kr. i 2026-PL. Ligeledes er der i 2027 i det tekniske budget indregnet de sidste rater af KMF-betaling samt efterreguleringer vedrørende 2026 med samlet 50 mio. kr.

Senior

På Seniorområdet har forligskredsen besluttet at tilføre 2,325 mio. kr. i 2026, stigende til 5,625 mio. kr. i 2027, 8,900 mio. kr. i 2028 og 12,175 mio. kr. i 2029. Beløbene betyder, at *demografireguleringen* af seniorområdet hæves fra 75% dækning til 100% regulering.

Forligskredsen har samtidigt valgt at nulstille overskuddet i den nuværende *pulje til kvalitetsløft* i ældreplejen, hvilket medfører en negativ regulering på 2,900 mio. kr. i 2026, 7,737 mio. kr. i 2027, 7,587 mio. kr. i 2028 og 7,586 mio. kr. i 2029.

Til leasing af to busser placeret på Bertram Knudsens Have plejehjem afsætter vi 0,170 mio. kr. årligt. Busserne er til brug på tværs af kommunens plejecentre. De nuværende busser er udslidte og dyre i reparation med stigende udgifter og erstattes derfor af nye, leasede busser som beskrevet i SEN-S-06. Derudover prioriterer vi SEN-S-08 og afsætter 0,180 mio. kr. årligt til yderligere to cykelrickshaws til kørestolsbrugere. Derved får endnu flere beboere på Kolding Kommunes plejehjem mulighed for at komme på tur i en cykelrickshaw.

Forligskredsen er opmærksomme på, at demografien og øget kompleksitet i sagsbehandlingen medfører øgede *sagsbehandlingstider* i Hjælpemiddelafdelingen og i Senior- og Sundhedsrådgivningen. Forligskredsen er enige om, at sagsbehandlingen på de to områder skal styrkes, og sagsbehandlingstiderne skal nedbringes. Udgifterne hertil skal prioriteres indenfor det eksisterende budget på Seniorområdet, herunder med de afsatte midler til 100% kompensation for den demografiske udvikling på området.

Kultur

For at kunne renovere Staldgården og etablere *Museum Kolding i Staldgården* som et moderne og fremtidssikret museum afsættes der 20 mio. kr. (KUL-A-01). Midlerne skal bruges som medfinansiering ift. fundraising til et samlet projekt, som beløber sig til knapt 100 mio. kr.

Ambitionen for projektet er at skabe et nytænkende og fremtidssikret museum med rammer og historie, der appellerer til både lokale, nationale og internationale gæster, og som samtidig har et stærkt fokus på den unge målgruppe. Byrådets ambition for Kolding er, at vi skal være Syddanmarks Kulturhovedstad. Med dette projekt bliver Staldgården et kulturelt kraftcenter og en attraktion på Slotsbanken sammen med Koldinghus, der bidrager til et rigt og varieret kulturudbud i Kolding Kommune fra øverste hylde, og som samtidig bliver et aktiv i et byudviklingsperspektiv og binder kulturkvarteret tættere sammen med handelskvarteret.

Under Kulturudvalgets område afsætter vi midler til at flytte *Kolding Kommunes arkivalske samling* til Konserveringscenter Vejle. Flytningen er nødvendig, fordi det nuværende magasin ikke lever op til de krav, der stilles til opbevaring af offentlig arkivalsk kulturarv. Med flytningen sikrer vi således, at Kolding Stadsarkiv også fremover kan leve op til lovgivningen, bevare kommunens historiske hukommelse og stille samlingerne til rådighed for borgere, skoler, forskere og forvaltninger. Det er en investering i fremtidens kulturarv – og en ansvarlig håndtering af en myndighedsforpligtelse. Udgifterne beløber sig jf. KUL-A-02 til en årlig nettodriftsudgift på 1,025 mio. kr., der afsættes under Kulturpolitik, en anlægsudgift på 1,800 mio. kr. samt en deponeringsudgift på 2,150 mio. kr. afledt af den nødvendige lejeudgift.

Vi tilfører i 2026 Kulturpuljen 0,300 mio. kr. Midlerne er målrettet koncerter, events m.v. i centerbyerne. Forligskredsen har også besluttet, at mulighederne for en prøvehandling i relation til *Kolding Light Festival* i centerbyerne afsøges i samarbejde med den selvejende institution, og at et eventuelt kommende kulturudvalg afsøger mulighederne for – indenfor det gældende kulturbudget, fx via kulturpuljen – at finde supplerende midler til en sådan prøvehandling.

Natur, Miljø og Klima

Vi har i forligskredsen prioriteret at forøge *landsbypuljen* med 1,15 mio. kr. i 2025. Baggrunden er, at puljen blev beskåret med 0,288 mio. kr. årligt i fire år ved sidste års budgetforlig, og midler svarende til de fire års reduktion føres nu tilbage.

Forligskredsen pålægger direktionen at undersøge mulighederne for tværkommunale samarbejder omkring på miljøjuridisk bistand m.v.

Bæredygtighed er et vigtigt mål for forligskredsen, og vi er stolte af, hvordan det sætter aftryk på alle kommunens mangeartede aktiviteter. I arbejdet med kommunens *fødevarestrategi* pålægger vi konkret direktionen at undersøge muligheden for helt eller delvist at udfase ”turbokyllinger”.

Social og Arbejdsmarked

For at hjælpe socialt udsatte voksne borgere ud i bevægelsesfællesskaber, som de ikke på egen hånd deltager i, prioriterer vi årligt 0,525 mio. kr. til SOC-S-03 *Styrkelse af Mening og Mestring*. Mening og Mestring tilbyder en række lukkede hold med særligt fokus på den socialt udsatte målgruppe og fungerer således som en trædesten ud i almene forenings- og idrætstilbud. Det skal understøtte borgeren i at kunne indgå i fællesskaber, få livsglæde og på sigt komme i job og uddannelse.

Vi giver Social- og Arbejdsmarkedsudvalget til opgave at igangsætte en borgerinddragende proces for at undersøge behovene for et værested for mennesker med autisme. På baggrund heraf udarbejdes forslag til at imødekomme disse behov, herunder forslag til etablering af nyt værested. Forslaget skal være klar til budgetforhandlingerne i 2026. Tilsvarende skal udvalget frem mod budgetforhandlingerne i 2026 iværksætte en borgerinddragende proces med henblik på at undersøge behovene og mulighederne for at etablere et Headspace i Kolding. Headspace er et tilbud, hvor unge mellem 12-25 kan få gratis og anonym rådgivning. Formålet med tilbuddet er at forebygge psykiske lidelser og styrke unges mentale helbred. Headspace etableres i et samarbejde mellem kommunen og Headspace Danmark, hvor kommunen bidrager med driftstilskud, lokaleudgifter og en kommunal medarbejder nogle timer om ugen.

Beskæftigelsesreformen, som skal gennemføres i perioden 2026-2030, betyder store forandringer for jobcentrets måde at arbejde på. Kommunerne får større frihedsgrader til at tilrettelægge indsatsen - der bliver færre lovpligtige samtaler, ændringer i forhold til tilbud om indsatser, mere digital understøttelse og et større fokus på resultater i beskæftigelsesindsatsen. Det kræver nye kompetencer, nye arbejdsgange og en stor organisatorisk omstilling.

For at sikre en bæredygtig og vellykket implementering af reformen tilfører vi området midler til kompetenceudvikling, procesunderstøttelse, organisationsudvikling og til investeringer i tværgående partnerskaber. Der tilføres 3,100 mio. kr. i 2026 og 2,100 mio. kr. fra 2027 og frem. Det gør vi, fordi en god implementering af reformen vil bidrage til, at borgere fortsat mødes af tilgangen om Borgerens Centrum og Selvværd og Sammenhæng i en målrettet og fagligt stærk indsats i tæt samarbejde med erhvervslivet – også mens nye rammer og metoder indfases. Indsatserne er beskrevet i ADM-S-02.

Plan og Teknik

Med vedtagelsen af VEJ-A-06 prioriterer vi den fortsatte indsats med at *transformere Kolding bymidte* fra handelscentrum til byens foretrukne møde- og oplevelsessted med attraktive, grønne byrum, der styrker hverdagsliv, kultur, events og handel. Ændringsforslaget finansierer den del af områdefornyelsen, der ligger ud over de allerede afsatte midler i Midtbypuljen.

Den tætte, historiske arkitektur i Kolding by giver en stærk identitet båret af kunst, kultur, design og uddannelse, og Koldings bymidte rummer både lokal sammenhængskraft og attraktioner som Koldinghus,

Trapholt, Designskolen og SDU, der tiltrækker et bredt publikum. Et flertal i Økonomi og Strategi besluttede i juni 2025 at købe Jernbanegade 5 og Slotsgade 1-3 (den tidligere Jyske Bank-bygning) med henblik på at rive den ned og anlægge et grønt haverum i gammel stil. Tiltaget vil skabe en bedre visuel sammenhæng mellem gågademiljøet og Koldinghus og binde bymidten bedre sammen.

Transformationen skal formes i fællesskab gennem planer, projekter og det daglige byliv. Den hjælpes nu på vej med et samlet strategisk løft af de fysiske rammer gennem vedtagelse af en femårig plan for områdefornyelse, så der skabes sammenhæng og momentum. Midlerne skal gå til grønnere torve, bedre pladsindretning, trafikløsninger, klimatilpasning og sociale eller kulturelle initiativer.

Af den samlede 5-årige ramme på 160,000 mio. kr. kan 95 % via lovgivningen i byfornyelsesloven lånefinansieres. De resterende 5 % på 8,000 mio. kr. er kommunal egenfinansiering, der finansieres af de allerede afsatte midler til midtbypuljen.

Til forbedring af *parkeringspladsen ved Hejls Børnehus* afsætter vi anlægsmidler på 2,000 mio. kr. og en afledt driftsudgift på 0,020 mio. kr. under Vej- og Parkpolitik (VEJ-A-04). Bevillingen gør det muligt at gennemføre etape 1 i det beskrevne projekt og vil afhjælpe problemerne med manglende oversigtsforhold, overblik, lys, organisering og opmærkning samt forskellig belægning på parkeringsarealet.

Der prioriteres et delbeløb på 20,000 mio. kr. til fortsættelse af anden halvdel af Sydlig Ringvej indenfor budgetperioden, da det er forligskredsens ambition at færdiggøre ringvejen snarest muligt.

Forligskredsen er enige om, at den nye *bybuskøreplan* skal evalueres et år efter ikrafttrædelse, så eventuelle manglende behovsdækninger tages op. Og så skal det undersøges, om der kan laves en ordning, hvor *unge og førtidspensionister* kan køre billigere med bussen; enten med en fast, lav årlig betaling eller helt gratis.

Vamdrup er gennem de seneste år gennemgået en udvikling med blandt andet udbygningen af biografen til Vores Hus, og der er afsat en pulje til ”Frie Bymidter”. Forligskredsen er i den forbindelse enige om, at *rundkørslen i Vamdrup bymidte* og området omkring den skal opprioriteres i arbejdet med ”Frie Bymidter”. Rundkørslen er et af Vamdrups vartegn og trænger til en renovering. Der skal være fokus på, hvordan en renovering kan bidrage til mere byliv i Vamdrup, som er hovedformålet med ”Frie Bymidter”.

Økonomi og Strategi

Erhvervspolitik

Forligskredsen værdsætter i høj grad det gode samarbejde med erhvervslivet og erhvervslivets præstationer i det hele taget. Det ønskes fortsat at videreudvikle Kolding Kommune som en attraktiv erhvervskommune for eksisterende og nye virksomheder og derfor gennemføres en fuld afvikling af dækningsafgiften med budgetforliget for 2026-2029. I 2026 nedskrives dækningsafgiften med 2,4 ‰, og frem mod 2029 nedbringes den årligt med 2,4 ‰ til 0 i 2029.

Aktører fra Syddansk Universitet, erhvervslivet og Kolding Kommune har siden maj 2024, hvor der blev indgået en partnerskabsaftale mellem SDU og Kolding Kommune, arbejdet tæt sammen om at kunne etablere to civilingeniøruddannelser på SDU i Kolding fra 2027/2028. Der er et stort fælles engagement i at indfri denne vigtige ambition og en vilje til også at bidrage økonomisk til projektet med at etablere ingeniøruddannelserne. Foreningen og Fonden Business Koldings bestyrelser har på vegne af kommunens erhvervsliv aftalt med Kolding Kommune, at man vil finde medfinansiering på 100 mio. kr. til projektet. Samtidig bidrager Kolding Kommune til ingeniøruddannelserne med 150 mio. kr. Midlerne skal medfinansiere de startudgifter SDU har over en 10-års periode i forbindelse med indfasningen af uddannelserne i Kolding. Det er nødvendigt for at kunne tiltrække de to uddannelser, der vil indeholde et forskningsmiljø og 650 studerende når de er fuldt etableret.

Den kommende beskæftigelsesreform vil ændre rammerne for den aktive beskæftigelsesindsats. Med reformen bliver virksomhedernes arbejde med socialt ansvar en endnu vigtigere del af arbejdet for, at borgere også fremover går fra ledighed til hel eller delvis selvforsørgelse i form af job eller uddannelse. Derfor er Foreningen og Fonden Business Koldings bestyrelser samt Kolding Kommune enige om at indgå i et partnerskab, hvor målet er at få borgere i beskæftigelse og uddannelse igennem et øget fokus på virksomhedernes sociale ansvar. Partnerskabet vil videreføre den store indsats, som virksomhederne i Kolding Kommune allerede bidrager med på området.

Direktionen pålægges at følge realiseringen af ovennævnte via løbende dialog med erhvervslivet.

Administrationspolitik

Forligskredsen prioriterer midler til tiltrækning af store events, der styrker Koldings image som en livlig, inkluderende og innovativ kommune, der skaber stolthed, begejstring og sammenhold hos borgere og besøgende. I den forbindelse afsøges muligheden for at være vært ved DGI-landsstævne 2033.

Der er desuden et politisk ønske i Kolding Kommune om at arbejde fokuseret og samlet i opgaven med at tiltrække udenlandsk arbejdskraft og gøre det attraktivt at bosætte sig i kommunen. Det er også en af fokusområderne i kommunens erhvervspolitik at arbejde for at fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer. Derfor tilfører vi 0,600 mio. kr. til ADM-S-07 – *Job til partner og Velkomsthus til udenlandske medarbejdere*. Budgetmidlerne skal dække lønudgifter til to deltidsstillinger til hhv. Job til partner og et velkomsthus.

Til etablering af et *Frivillighedssekretariat* med fysisk placering i Posthuset tilfører vi 0,750 mio. kr. i 2026 og 0,700 mio. kr. i 2027 (ADM-S-09). Sekretariatet skal være centrum for kommunens samlede arbejde med frivillighed og samarbejde med civilsamfundet og de frivillige foreninger, så vi kan styrke samarbejdet på tværs af forvaltninger og sikre en forankret implementering af strategien “Frivillighed i fællesskab”.

Vi er i forligskredsen bevidste om, at der stadig udestår *reduktionsmål* vedrørende fælles ejendomsdrift, bæredygtige kvadratmeter, fælles løsninger på tværs og kontraktstyring. Arbejdet med at indfri de økonomiske mål er i fuld gang. Sideløbende kræver gennemførelse af *reformer* en særlig indsats, for øjeblikket især vedrørende Sundhedsreformen og Beskæftigelsesreformen. Sidstnævnte indebærer en betydelig reduktion af det administrative personale på både service og myndighedsområdet. Vi vil følge implementeringen af reformerne og realiseringen af udestående reduktionskrav tæt i den kommende tid.

Forligskredsen har også besluttet at give en bevilling på 0,800 mio. kr. årligt til *sagsbehandling til miljøgodkendelse og anden håndtering af forurening – særligt fra virksomheder* (ADM-S-03). Der er tale om lovpligtige tilsyn samt udarbejdelse af miljøgodkendelser til nye virksomheder, eller virksomheder med ændret anvendelse og/eller kapacitet. Omfanget af disse sager har de seneste år været stigende, og kompleksiteten og antallet af klager stiger. Ligeledes er der behov for at kunne levere en hurtig sagsbehandling i forureningssager med videre.

Til finansiering af en række af de vedtagne tiltag er *budgetreserven* 2026, der var på15,000 mio. kr., nulstillet. Endvidere *reduceres den ikke-finansierede buffer* til overholdelse af servicerammen fra 23,000 mio. kr. til 10,000 mio. kr. i 2026.

Anlæg

På anlægsområdet er vi i forligskredsen bevidste om, at der er flere *store anlægsinvesteringer* under forberedelse. Det vedrører blandt andet sydlig ringvej, nordlig ringvej, motorvejstilslutning i Seest, investeringer på Socialområdet, DGI-landsstævne, folkeskolens kvalitetsprogram, daginstitution i Kolding Nord samt stadion og svømmefaciliteter. Forligskredsen er også enige om, at daginstitutionskapacitet i Kolding Nord skal indgå i prioriteringen i 2026.

På baggrund af, at den økonomiske ramme til anlæg i 2026 er fuldt disponeret samtidig med, at flere af disse projekter ikke er endeligt planlagte og gennemregnede, udsættes prioriteringen af dem til budgetlægningen for 2027-2030. Ud fra et princip om at gøre de projekter færdige, som vi allerede har påbegyndt, har vi dog som nævnt allerede med dette års budgetforlig prioriteret at afsætte 20,000 mio. kr. i 2029 til etape 2 af den sydlige ringvej. Midlerne afsættes fra de frie midler i anlægspuljen. Der er i forvejen sat 5,000 mio. kr. af i 2028 til forberedelse projektering m.v.

Blandt årets anlægsforslag er nogle af de øvrige projekter blevet prioriteret med årets forlig:

Til etablering af 13 nye *vuggestuepladser i Fynslund skoledistrikt* afsættes 1,800 mio. kr. (BØR-A-01). Den seneste kapacitetsanalyse, som er udarbejdet i foråret 2025 i forlængelse af den seneste befolkningsprognose, viser, at der de kommende år forventes mangel på pladser særligt på 0-2-årsområdet i kommunens distrikt Nord. Dette behov afhjælpes med den i ændringsforslaget beskrevne ombygning af den eksisterende daginstitutionsbygningsmasse.

En række projekter er allerede beskrevet under de enkelte udvalg ovenfor. KUL-A-01 vedrørende udviklingsprojekt Staldgården samt KUL-A-02 vedrørende flytning af arkivmagasinet prioriteres som beskrevet under Kulturudvalgets område. FRI-A-01 vedrørende køb af Kajakklubbens faciliteter er beskrevet under Sundhed og Fritid. VEJ-A-04 vedr. parkeringspladsen ved Hejls Børnehus og VEJ-A-06 vedrørende områdefornyelse af Kolding Midtby er beskrevet under Plan- og Teknikudvalget.

Som tilskud til springgraven i *Lunderskovhallen* afsætter vi 0,550 mio. kr. Tilsvarende afsætter vi 0,500 mio. kr. til en kickstart af nogle midlertidige aktiviteter på *Falckgrunden*, som ligeledes herudover finansieres via fundraising.

Forligskredsen pålægger udvalget at prioritere udarbejdelse af en udviklings- og masterplan for Harteværkets udvikling med det formål at skabe afsæt for udvikling til en attraktion med fokus på vandkraft og klimasikring via målrettet fundraising.

Den eksisterende *pulje til mindre vejprojekter* forøger vi med 1,000 mio. kr. i 2025, 2027, 2028 og 2029 med det krav, at trafiksikkerheden ved Gl. Allervej-Lindegade skal styrkes inden for midlerne i puljen.

Forligskredsen ønsker at støtte op om *Hejls Multipark*. Her er status, at foreningerne bag Hejls Multipark har opnået sikkerhed for at den samlede anlægsudgift til etablering af Hejls Multipark ikke overstiger 6,1 mio. kr. inkl. moms. Foreningerne mangler på nuværende tidspunkt at tilvejebringe 1,3 mio. kr. i finansiering for at dække anlægssummen. Forligskredsen har besluttet, at hvis fondsansøgninger og indskud fra foreningerne Hejls IF og Hejls Multipark ikke kan finansiere restbeløbet, stiller Kolding Kommune garanti for dækning af op til 1,3 mio. kr. i anlægstilskud i 2026 med henblik på snarlig etablering af Hejls Multipark.

Endvidere har vi til medfinansiering af dispositionsforslag og projektering af næste etape på *Kolding stadion* afsat 5,000 mio. kr. i 2025.

Øvrige bemærkninger og den videre proces

Forligspartierne tilkendegiver, at der mellem første- og andenbehandlingen af budgettet vil blive gennemført endnu en *høringsrunde* – herunder af Hovedudvalget samt Ældre-, Handicap- og Fritidsrådet. Ligeledes vil der blive taget stilling til valget mellem selvbudgettering og statsgaranti med videre.

Forligspartierne er enige om, at Kolding kommune i videst muligt omfang medvirker til, at den koordinerede budgetlægning via KL sikrer overholdelse af landets service- og anlægsramme. Derfor er borgmesteren bemyndiget til at foretage ændringer af teknisk karakter for både drift og anlæg.

5. Specifikation af vedtagne ændringsforslag

UDD-S-01 – Styrkelse af specialområdet

Forslag vedtaget med 3.000 t.kr. i 2026 og 7.000 t.kr. fra 2027 og frem

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Uddannelsespolitik
Vedtaget:..... Børn og Uddannelse d. 4. juni 2025, sag nr. 12

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Lene Amstrup-Bloch
Tlf. nr.:..... 40 48 95 53
E-mail:..... leams@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	7.000	7.000	7.000	7.000
I alt kassefinansieret	7.000	7.000	7.000	7.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Der søges 7 mio. kr. til styrkelse af de specialiserede indsatser, herunder specialområdet i Kolding Kommunes skolevæsen, hvor følgende områder foreslås prioriteret:

- Kvalitet i special generelt
- Fremmøde
- Specialcenter Vonsild.

Udviklingen på specialområdet i Kolding Kommune afspejler udviklingen på landsplan, som er kendetegnet ved en udvikling i elevernes profil og behov, der afføder et behov for bl.a. udvikling af personalets kompetencer for at sikre kvalitet i tilbuddet. Samtidig har opgaven udviklet sig, så der nogle steder i Kolding Kommunes specialtilbud kan være behov for andre kompetencer end lærere og pædagoger for at tilgodese elevernes behov. En styrkelse af kvaliteten på specialområdet vil også understøtte mulighederne for at ansætte f.eks. sundhedsfagligt personale eller en talehørekonsulent i specialtilbuddene.

Der ses også behov for at styrke læringsmiljøerne på specialområdet, så læringsmiljøerne kan understøtte opgaven og i højere grad tilgodese behovet for f.eks. at arbejde med læring på forskelligartet vis i forskelligartede omgivelser.

Nogle elever visiteres til specialtilbud med baggrund i bl.a. lang tids skolevægring. Men et ændret skoletilbud løser ikke problemet med skolevægring. Særlig kan det kræve mange ressourcer at vende lang tids skolevægring til regelmæssig skolegang. Det gælder både almen- og specialområdet. De

eksisterende indsatser i regi af tiltaget ”Sammen om fremmøde” er virksomme, når en elevs fravær begynder at blive omfattende og regelmæssigt, mens der er behov for andre og langt mere vidtrækkende indsatser ved reel og langvarig skolevægring. En styrkelse af specialområdet vil indebære midler til at støtte elevers fremmøde efter skolevægring på såvel almen som specialområdet.

Skoleområdet i Kolding Kommune arbejder målrettet for at skabe en skole, der kan mere for flere. Dvs. en skole hvor flere børn kan udvikle sig, lære og trives i den lokale folkeskole. I det arbejde er synergien mellem almen og special, herunder muligheden for, at elever efter en periode i specialtilbud kan vende tilbage til deres lokale folkeskole central. Der er erfaringer hermed fra indsatsen ”Slusen” på Specialcenter Marielundskole. Der søges midler til at styrke og udbrede fokus på at understøtte elevers tilbagevenden til almen på tværs af alle kommunens specialtilbud, herunder at der ved visitation til specialtilbud også arbejdes med at fastholde elevernes tilknytning til almenområdet.

Konsulenthuset BDO har netop gennemført en analyse af specialområdet i Kolding Kommune, herunder en analyse af tilbudsviften på specialområdet. BDO’s analyse påpeger bl.a., at kompleksiteten i opgaven på Specialcenter Vonsild ikke modsvares af tildelingen. Kompleksiteten understreges også af specialcenterets placering på indsatstrappen. Specialcenter Vonsild er Kolding Kommunes skoletilbud for elever med vidtgående handicap og langvarige funktionsnedsættelse. Målgruppen af elever på Specialcenter Vonsild er over årene blevet markant mere kompleks. En styrkelse af specialområdet vil derfor indebære, at Specialcenter Vonsild tildeles økonomi, der i højere grad modsvarer opgavens tyngde.

Samlet skal indsatserne bidrage til at styrke specialområdet, så eleverne der oplever høj kvalitet, og arbejdet med fremmøde, gode læringsmiljøer og mulig tilbagevenden til almenskolen styrkes.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil udviklingen af specialområdet foregå langsommere, og nogle behov risikerer at skulle finansieres via det samlede skolebudget, dvs. på bekostning af almenskolerne.

Forslaget understøtter det politiske program for udvalget Børn og Uddannelse, bl.a. ift.:
Ambition 1, Læring og trivsel, ”Vi anerkender samtidig, at børn og unge trives og lærer på forskellig vis, og det forudsætter varierede læringsmiljøer. Det er vigtigt for os, at kompetencer, rammer og miljøer i både dagtilbud, skole og fritidstilbud giver plads til mangfoldighed, særlige behov og individuelle løsninger, så alle børn og unge har mulighed for at udvikle deres potentialer og blive til hele mennesker.”
Ambition 3, Lige muligheder og sammenhæng, ”Vi vil gennem et helhedsorienteret blik give børn og unge lige muligheder for at klare sig godt i livet. Det gælder også de børn og unge, der er i en sårbar eller udsat position.”
Ambition 4, Bæredygtige løsninger, ”Vi vil sikre, at vi også i fremtiden har bæredygtige arbejdspladser med kompetente og motiverede medarbejdere med gode lærings- og udviklingsmiljøer for alle”.

BØR-S-01 – Løft af normeringer på dagtilbudsområdet

Forslag vedtaget med 1.500 t.kr. fra 2026 og frem

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Børnepasningspolitik
Vedtaget:..... Børn og Uddannelse den 4. juni 2025, sag nr.12

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Lene Amstrup-Bloch
Tlf. nr.:..... 40 48 95 53
E-mail:..... leams@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	3.000	3.000	3.000	3.000
I alt kassefinansieret	3.000	3.000	3.000	3.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Forslaget omfatter midler til øget normering i Kolding Kommunes dagtilbud.

Kolding Kommune har i mange år overholdt niveauet for minimumsnormeringer i dagtilbud, hvilket har været medvirkende til at skabe gode resultater ift. den pædagogiske kvalitet. En øget normering vil yderlige kunne understøtte dette arbejde.

Forskningen viser, at pædagogisk kvalitet skabes via forskellige elementer, bl.a. kvalificerede pædagogiske processer og gode rammevilkår. Ingen af elementerne kan stå alene. Der er i Kolding Kommunes dagtilbud tradition for at arbejde kvalificeret med de pædagogiske medarbejderressourcer for kontinuerligt at øge kvaliteten for børnenes udvikling og læring.

Antallet af pædagogiske medarbejdere, som er til rådighed for disse kvalificerede indsatser, er en betydende faktor – ifølge forskningen er antallet af medarbejdere et af de mest afgørende elementer. Derfor foreslås det at tilføre midler til institutionernes ramme til en øget normering. En øget normering vil f.eks. øge muligheden for lokalt at arbejde med mindre grupper af børn eller at fordele forskellige pædagogiske roller mere differentieret ind i f.eks. lokale pædagogiske indsatser med stærke børnefællesskaber.

Forslaget bidrager også til, at Kolding Kommune kan overholde kravet om minimumsnormeringer. Aktuelt er normeringen i Kolding Kommunes dagtilbud tæt på grænsen for minimumsnormeringer. Siden januar 2024 har der været krav om, at den enkelte kommune i gennemsnit for alle kommunens daginstitutioner skal leve op til en normering på:

- Maksimalt tre børn i 0-2-års alderen til en pædagogisk medarbejder
- Maksimalt seks børn i 3-6-års alderen til en pædagogisk medarbejder.

Tabellen nedenfor viser udviklingen i normeringen i Kolding Kommune siden 2015:

År	**0-2-årige børn pr. voksen**	**3-6-årige børn pr. voksen**
2015	2,6	5,3
2016	2,7	5,4
2017	2,8	5,6
2018	2,9	5,7
2019	2,9	5,7
2020	2,8	5,6
2021	2,8	5,6
2022	2,9	5,5
2023	2,9	5,8

Datakilde: Danmarks statistik. Tabel BOERN3.

Forslaget indebærer, at midlerne fordeles jf. den ordinære tildelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Hvis ikke forslaget godkendes, vil Kolding Kommunes dagtilbud have færre medarbejdere til arbejdet med børnene, særligt til at arbejde med børnene i mindre grupper for derigennem at styrke stærke børnefællesskaber og flere børns trivsel i fællesskaberne. Ligeledes vil normeringerne i Kolding Kommunes dagtilbud fortsat ligge meget tæt på den lovmæssige grænse.

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for udvalget Børn og Uddannelse, særligt til ambitionerne 1, 2 og 3 om ”Læring og trivsel”, ”Fællesskab og relationer” og 3 ”Lige muligheder og sammenhæng”.

BØR-A-01 – Vuggestuepladser i Fynslund skoledistrikt

Forslag vedtaget med 1.800 t.kr. i 2025 og 0 t.kr. fra 2026 og frem

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Børnepasningspolitik
Vedtaget:..... Børn og Uddannelse den 11. august 2025, sag nr. 1

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Lene Amstrup-Bloch
Tlf. nr.:..... 40 48 95 53
E-mail:..... leams@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	1.800	0	0	0
I alt kassefinansieret	1.800	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Klik eller tryk her for at skrive tekst.

Beskrivelse:

Der opleves fra forældrene i Kolding Kommune efterspørgsel på vuggestuepladser og samtidig ses over de senere år et fald i antallet af dagplejere. Der opleves vanskeligheder ved at rekruttere nye dagplejere.

Den seneste kapacitetsanalyse, som er udarbejdet i foråret 2025 i forlængelse af den seneste befolkningsprognose, viser, at der de kommende år forventes mangel på pladser særligt på 0-2-årsområdet i kommunens distrikt Nord. Yderligere har forældre i Fynslund skoledistrikt udtrykt ønske om flere vuggestuepladser. Derfor foreslås etablering af en vuggestuegruppe ved Fynslund Skole og Børnehus. Det kan ske via en ombygning af eksisterende daginstitutionsbygningsmasse.

Bygningsmassen består af et ”stort” og et ”lille” børnehavehus samt et lille vuggestuehus. Der er mulighed for at etablere flere børnehavepladser i det eksisterende ”store” børnehavehus og dermed frigøre plads i nuværende ”lille” børnehavehus, som derved kan omdannes til endnu et vuggestuehus.

Der foreslås etablering af en vuggestuegruppe med 13 pladser. Herved bevares samtidig et tilstødende aktivitetsrum, som foreslås forberedt og indrettet til yderligere otte vuggestuepladser med henblik på at kunne dække hele distriktet. De 13 vuggestuepladser vil imødekomme en del af behovet for pladser på 0-2-årsområdet i Fynslund skoledistrikt, mens det med yderligere otte vuggestuepladser forventes, at hele Fynslund skoledistrikt kan dækkes.

Idet lokalerne allerede anvendes i dag, forventes der ikke en afledt udgift til bygningsdrift.

Såfremt forslaget ikke vedtages, vil familierne i Fynslund skoledistrikt fortsat skulle benytte enten dagplejepladser i skoledistriktet eller køre efter vuggestuepladser i nabodistrikterne. Samlet set vil der i

distrikt Nord kunne opstå mangel på pladser på 0-2-årsområdet, hvorved det politisk besluttede serviceniveau ikke vil kunne overholdes.

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for Børn og Uddannelse, ambition 4, Bæredygtige løsninger og pejlemærket ”Vi vil skabe et øget og mere fleksibelt udbud af dagtilbudspladser, der tager hensyn til fremtidens udvikling og behov”.

FRI-S-03 – Konsulent til parasportområdet

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik
Vedtaget:..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Morten Hoff
Tlf. nr.:..... 20 46 92 99
E-mail:..... morho@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	672	672	672	672
I alt kassefinansieret	672	672	672	672

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Forslaget indebærer ansættelse af idrætskonsulent til at styrke parasportområdet.

Kolding Kommune har de seneste år øget fokus på parasporten. Nedsættelse af Parasportrådet, etablering af Parasportpuljen samt Parasportprisen ved Fritid og Idræt Award er eksempler herpå. Samtidig rammesætter fritids- og idrætspolitikken samt handicappolitikken visioner og målsætninger for, at flere handicappede finder vej til fællesskaber inden for sport og fritid. Der forestår flere relevante indsatser, som kan forbedre vilkårene og øge inklusion af handicappede til parasport. Så selvom arbejdet med parasporten er godt i gang, er der fortsat ønsker om deltagelse i tilpassede aktiviteter blandt børn, unge og voksne, som vi ikke lykkes med i dag.

Dette ændringsforslag foreslår konkret at styrke arbejdet med parasporten i Kolding Kommune. Ved at tilføre en idrætskonsulent til området kan foreningslivet blive hjulpet med at understøtte handicappedes deltagelse i tilpassede aktiviteter eller parasport, samt styrke mulighederne for, at mennesker med funktionsnedsættelser kan indgå på de eksisterende foreningshold.

I samarbejde med medarbejdere fra især Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen vil den kommende medarbejder kunne bidrage til brobygning mellem faglige indsatser på tværs af velfærdsforvaltningerne, frivillige og hold i kommunens foreningsliv samt understøtte følgeskab til hold og aktiviteter. Dette vil bidrage til at styrke indfrielsen af Parasportrådets handleplan, fritids- og idrætspolitikkens samt handicappolitikkens målsætninger.

Forslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs temaer omkring ”Aktive fællesskaber gennem hele livet” og ”Sundhedsfremme og forebyggelse”, da det kan forventes, at projektet vil være med til at skabe nye rammer for og flere fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan børn, unge og voksne med funktionsnedsættelser ikke i lige så høj grad hjælpes ud i foreningslivet, som der er behov for.

FRI-A-07 – Kolding Kajak Klub, Køb af klubfaciliteter

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik
Vedtaget:..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Morten Hoff
Tlf. nr.:..... 20 46 92 99
E-mail:..... morho@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	2.250	0	0	0
I alt kassefinansieret	2.250	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 4.600.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 2.250.000 kr., og 2.350.000 kr. er egenfinansiering, som forsøges optaget som lån i banken.

Projektet indeholder:

- Køb af klubfaciliteter.

Kolding Kajak Klub søger et tilskud til køb af deres klubfaciliteter. Klubben lejer klubfaciliteter af Kolding Lager og Pakhus ApS. Lejemålet startede 1. april 2006. Klubben har køberet til klubfaciliteterne hver 10, 15, 20 og 25 år efter lejemålets ikrafttræden. Købsprisen er fastsat i lejekontrakten og reguleres efter nettoprisindekset. Næste mulighed for at benytte købsretten er 1. april 2026 til en forventet pris på omkring 4.500.000 kr. og ca. 100.000 kr. i omkostninger ved købet.

Kolding Kommune yder i dag lokaletilskud til Kolding Kajak Klub. I det følgende er medtaget de udgifter, der vil blive påvirket af et eventuelt køb, dvs. at udgifter til rengøring, el, vand og varme ikke er medtaget, hverken som klubudgift eller i lokaletilskud. I 2024 betalte klubben 1.019.373 kr. i årlig husleje, hvoraf Kolding Kommune ydede et lokaletilskud på 769.627 kr. Såfremt der ydes et etableringstilskud på 2.250.000 kr. til køb af klubfaciliteter, og Kolding Kajak Klub låner 2.350.000 kr. i banken, vil Kolding Kommune have en udgift på 1.349.944 kr. til lokaletilskud for årene 2026-2045.

Alternativt, hvis klubben ikke kan låne 2.350.000 kr. i banken, er muligheden et etableringstilskud på 4.500.000 kr. – det fulde beløb for klubfaciliteterne. I dette tilfælde vil Kolding Kommune have en udgift på 377.500 kr. til lokaletilskud for årene 2026-2045.

Kolding Kommune vil for perioden 2026-2045 kunne spare mellem 14.500.000 kr. og 16.000.000 kr., afhængig af størrelsen på etableringstilskuddet, sammenlignet med hvis klubben fortsætter med at bo til leje.

Kolding Kommune vil med et tilskud betinge sig forkøbsretten til bygningen.

Bygningen ligger på lejet grund, der bør derfor stilles betingelse om opnåelse af en lejekontrakt med Kolding Havn på mindst 22 år.

Hvis det ikke lykkedes at købe klubfaciliteterne i 2026, har Kolding Kajak Klub sidste chance i 2031, men business-casen er markant dårligere for det scenarie.

Køb af klubfaciliteten vil også betyde en væsentlig mindre udgift for Kolding Kajak Klub, hvorfor det vil øge klubbens udviklingsmuligheder og initiativer for dens 250 medlemmer.

Ændringsforslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske program tema omkring ”Aktive fællesskaber gennem hele livet”, da faciliteten er med til at skabe rammerne for fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, vil Kolding Kommune fortsat have høje udgifter til lokaletilskud til Kolding Kajak Klub, og klubben vil have færre muligheder for at udvikle sig og på den måde have svære ved at fastholde eksisterende og rekruttere nye medlemmer.

SUN-S-01 – Videreførelse af Sundhedskor

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik
Vedtaget:..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Sundhedschef Anders Seekjær
Tlf. nr.:..... 24 62 41 76
E-mail:..... andse@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling Model a:	2026	2027	2028	2029
Nettodriftt	80	80	80	80
I alt kassefinansieret	80	80	80	80

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Bevilling Model b:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	160	160	160	160
I alt kassefinansieret	160	160	160	160

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Sundhedscenter Kolding og Sangkraft Kolding har samarbejdet om projekt Sundhedskor i 2025 finansieret af midlertidige projektmidler fra Sangens Hus. Projektmidlerne udløber ved årets udgang, og dette ændringsforslag foreslår konkret at videreføre tilbuddet om Sundhedskor. De anførte beløb dækker udgifter til uddannet sundhedskorleder og et mindre beløb til materialer m.m. Sundhedskor vil fortsat være forankret på sundhedsområdet i samarbejde med Sangkraft Kolding.

Sundhedskor er for mennesker, der mistrives fysisk, psykisk, socialt eller kognitivt, og som har behov for sundheds- og trivselsfremmende aktiviteter. Der kan også være tale om mennesker med stressudfordringer eller som befinder sig i en sårbar position pga. eksempelvis langtidsarbejdsløshed eller ensomhed. Deltagere til sundhedskoret er kendetegnet ved at have mistet fodfæste for en stund og har brug for en særlig invitation og en hensyntagende tryg ramme for koraktiviteter. Den samlede deltagergruppe er ikke diagnosespecifik, men rummer det enkelte menneske, som det er.

Sundhedskor adskiller sig fra gængs kor- og fællessang, idet der er mindre fokus på sang som præstation og indebærer i stedet særligt tilrettelagte øvelser, hvor sangen i højere grad bliver et middel til at forbedre bl.a. vejrtrækning, muskelstyrke, stemmestyrke, koordinering af bevægelser, kondition og kognition. Derudover har det at synge sammen en helt særlig evne til at styrke sociale fællesskaber og give øget livskvalitet.

Sundhedskoret adskiller sig fra andre kortilbud ved at have særligt uddannet korleder med bevidst musikalsk faglighed, høj relationskompetence og stor musikalsk tilpasningsparathed. Sundhedskoret kræver ingen optagelse, der afvikles ikke koncerter og man kan deltage siddende, hvilket muliggør deltagelse for gangbesværede eller kørestolsbrugere.

Ændringsforslaget beskriver to mulige modeller for videreførelse baseret på erfaringer fra nuværende projekt Sundhedskor: Videreførelse af den nuværende koraktivitet (model a), eller videreførelse af tilbuddet i en udvidet version (model b).

Model a:
Sundhedskoret videreføres med den nuværende koraktivitet bestående af 2 lukkede kor-hold af 14 ugers varighed, som kan inkludere i alt 50 mennesker om året. Der afvikles et forløb pr. halvår.

Model b:
I denne model består tilbuddet om Sundhedskor af ovenstående grundforløb suppleret med et fortsætter-hold efter de første 14 uger med en ugentlig mødegang af 1,5 timer i 28 uger. Der vil være løbende tilgang og afgang af deltagere, da fortsætterkoret ikke er et permanent tilbud men en brobyggende aktivitet til andre tilbud i andet regi. Fortsættelsen består af tilbud om koraktivitet på større hold med en bredere deltagerkreds. Fortsætterholdet tilbyder en kontinuitet for deltagerne og har fokus på at fungere som en mellemstation for deltagerne og bidrager til brobygning så deltagerne kan fortsætte med koraktiviteter i andet regi. Fortsætterkoret vil samarbejde med bl.a. jobcenter, øvrige traditionelle kor, træningshold, foreninger og fællesskaber. Model b indebærer dermed, at der arbejdes med at skabe strukturer og etablering af et netværk af forskellige aktører, så der kan bygges bro til varige aktiviteter for kordeltagerne efter fortsætterholdets ophør.

Hvis forslaget vedtages vil det medføre, at Kolding Kommune kan videreføre et unikt kortilbud, hvor korsang bruges som et middel til at styrke sundhed og trivsel for mennesker med helbredsmæssige udfordringer herunder at give dem mod på at tage del i nye fællesskaber. Der findes på nuværende tidspunkt ikke lignende tilbud andre steder i kommunen. Hvis model b vedtages vil det styrke muligheden for at skabe sammenhæng til civilsamfundet og bygge bro til nye fællesskaber for de borgere, som er i forløb i sundhedskoret.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil Kolding Kommune miste sit unikke kortilbud og muligheden for at styrke målgruppens sundhed og trivsel gennem koraktiviteter. Desuden vil Kolding Kommune miste momentum både i kendskabsgraden til det nuværende sundhedskor men også i forhold til at kunne styrke brobygningen og sammenhængen til aktiviteter i civilsamfundet.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025 og i Sundhedspolitikken.

SUN-S-02 – Kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik
Vedtaget:..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Sundhedschef Anders Seekjær
Tlf. nr.:..... 24 62 41 76
E-mail:..... andse@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling	2026	2027	2028	2029
Nettodriftt	1.000	1.000	1.000	1.000
I alt kassefinansieret	1.000	1.000	1.000	1.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Borgere med en varig funktionsnedsættelse som eksempelvis et svært fysisk handicap eller en progressiv sygdom har krav på vederlagsfri fysioterapi. Der har været en kraftig vækst i aktiviteten på området de seneste år, og der er indikationer på, at der mangler kapacitet inden for vederlagsfri fysioterapi i Kolding Kommune. Kommunerne har myndighedsansvaret for den vederlagsfri fysioterapi og kan vælge at tilbyde vederlagsfri fysioterapi hos privatpraktiserende fysioterapeuter eller oprette eget tilbud. En øget kapacitet hos privatpraktiserende fysioterapeuter vil skulle ske i samarbejde med regionen og vil være en permanent udvidelse. Et kommunalt tilbud vil kunne tilpasses efter behov.

På grund af potentiel usikkerhed omkring det langsigtede kapacitetsbehov forslår dette ændringsforslag konkret at oprette et kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi svarende til to fuldtidsstillinger, som supplement til den eksisterende kapacitet. Det anførte beløb dækker udgifter til lønninger svarende til 1 mio. kr.
Som følge af et lavere forbrug end forventet i 2024 til vederlagsfri fysioterapi og vederlagsfri ridefysioterapi., er budgettet til opgaven i 2025 og årene frem reduceret med 1 mio. kr. Dette forslag indstiller at tilføre midler til området, svarende til den 1 mio. kr., der er blevet tilbageført i 2025 og årene frem.

Hvis forslaget vedtages vil det medføre, at Kolding Kommune kan oprette et kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi. Et kommunalt tilbud vil give mulighed for at vurdere det reelle kapacitetsbehov og hjælpe de borgere, som risikerer at stå uden mulighed for vederlagsfri fysioterapi på grund af manglende kapacitet. Tilbuddet kan på sigt rulles tilbage igen, hvis behovet forsvinder. Rulles tilbuddet tilbage eller reduceres tilbuddet som følge af behov for mindre kapacitet til den vederlagsfrie fysioterapi vil overskydende midler blive tilbageført, så budgettet passer til det forventede behov. Ligeledes er det

formentligt muligt på sigt at erstatte tilbuddet med oprettelse af nye ydernumre, såfremt der er behov og politisk ønske om det.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil der være risiko for lange ventetider og borgere, der ikke kan modtage behandling. Dette imødekommes muligvis delvis i en pålagt udvidelse, men det er fortsat uvist, præcist hvornår en national fordeling af kapaciteter vil blive effektueret, og hvor stor Kolding Kommunes andel i så fald vil være. Der vil sandsynligvis være mulighed for at oprette yderligere nye ydernumre i de kommende år, men dette skal i så fald ske i samarbejde med regionen. Oprettelsen af et ekstra ydernummer vil medføre permanente kommunale udgifter og vil kun delvist kunne tilbyde vederlagsfri fysioterapi, da nye ydernumre også skal tilbyde almen fysioterapi.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025.

SUN-S-03 – Beskrivelse og konkretisering af mulighederne for etablering af klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik
Vedtaget:..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Sundhedschef Anders Seekjær
Tlf. nr.:..... 24 62 41 76
E-mail:..... andse@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	150	0	0	0
I alt kassefinansieret	150	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Flere af Kolding Kommunes nabokommuner driver i samarbejde med regionen en klinik for seksuel sundhed målrettet unge. Klinikkernes formål er at forbedre unges seksuelle sundhed ved at mindske barrierer for kontakt til sundhedssystemet med særligt fokus på sårbare unge. Dette mål tilstræbes gennem tilbud som gratis prævention (fx oplægning af spiral eller p-stav eller udlevering af gratis prævention som fx p-piller eller kondomer), test for kønssygdomme samt graviditetstest og anonym rådgivning og vejledning (særligt for Odense indgår seksuel identitet også i rådgivningen), trygge og tillidsfulde omgivelser og geografisk tilgængelig placering af klinikkerne. Målgruppen er unge mellem 13-25 år.

Dette ændringsforslag foreslår konkret at tilføre engangsmidler til sundhedsområdet til beskrivelse og konkretisering af mulighederne for at etablere en egentlig klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune i samarbejde med regionale aktører. Det anførte beløb dækker over udgifter til beskrivelse og konkretisering af mulige scenarier for etablering af en klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune. Herunder involvering af alle relevante interne og eksterne aktører samt udarbejdelse af de endelige anbefalinger og konsekvensbeskrivelser. Arbejdet skal tage højde for behovet for at kunne fremsætte en sag vedr. mulighederne for etablering og drift af en klinik for seksuel sundhed i hhv. det kommende Sundhedsråd Lillebælt og evt. til kommende budgetforhandlinger såfremt dette vurderes relevant.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil der ikke blive igangsat forarbejde med beskrivelse og konkretisering af mulighederne for at etablere en egentlig klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune i samarbejde med regionale aktører.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025 og i Sundhedspolitikken.

KUL-A-01 – Udviklingsprojekt Staldgården

Forslag vedtaget med 20 mio. kr. i 2025 og 0 kr. fra 2026 og frem

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Kulturpolitik
Vedtaget:..... Kultur den 2. juni 2025, sag nr. 16

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Rune Lundberg, museumsdirektør
Tlf. nr.:..... 21 82 54 26
E-mail:..... rol@museumkolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	20.000	0	0	0
I alt kassefinansieret	20.000	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Projektet omfatter en renovering af Staldgården og etablering af Museum Kolding i Staldgården som et moderne og fremtidssikret museum. Staldgården skal fungere som et kulturelt kraftcenter i Kolding og blive en attraktion på Slotsbanken sammen med Koldinghus, der tiltrækker nationale og internationale gæster samt gør det endnu mere attraktivt at bosætte sig i Kolding Kommune med et rigt og varieret kulturudbud fra øverste hylde. Det samlede bygge- og anlægsprojekt er af C.F. Møller projekteret til 98.297.922 kr. for alle fire faser af projektet. Hertil kommer indholdsdelen der omfatter udstillinger, arbejdende værksted, event space, sanse LAB m.m. Minimum for etablering af Museum Kolding i Staldgården er projektets fase 1 + 2, der omfatter lidt over 1/3 af den samlede Staldgård svarende til netto 1.876 m2 (udstillingsareal 1.164 m2, publikumsareal 194 m2, medarbejder areal 408 m2 og tekniske arealer 110 m2).

Der ansøges om anlægsmidler på 20.000.000 kr., som skal bruges som medfinansiering ift. fundraising til det samlede projekt.
Museet forventer at den løbende drift kan afholdes af det ordinære driftstilskud til museet samt den forventede egen indtjening i forbindelse med etableringen af Museum Kolding i Staldgården.

Ambition og Vision – et fremtidens museum

Museum Kolding ønsker at skabe et nytænkende og fremtidssikret museum i den fredede Staldgård ved Koldinghus. Et museum med rammer og historie, der appellerer til og har relevans for både lokale, nationale og internationale gæster. Et museum, der arbejder med inddragende formidling for alle sanser og aldre: Et museum der kombinerer de udstillede museumsgenstande med tanker om design og håndværk og muligheden for selv at deltage i formidlingen eller se en sølvsmed i aktion. Museum Kolding har i tæt samarbejde med C.F. Møller Architects arbejdet på at omsætte denne vision til et projekt, der gør dette muligt.

En unik museumssamling – En arv til Kolding og Danmarks historie
Museum Koldings samling på omkring 100.000 genstande er overtaget fra det nu nedlagte Museet på Koldinghus, der blev grundlagt i 1890 og hurtigt blev et af Jyllands vigtigste og største museer. Den tidlige genstandssamling prægedes fra begyndelsen af Koldinghus' identitet som et monumentalt, nationalt erindringssted med stærke forbindelser til de krige og uroligheder, der gennem tiden har præget området på grænsen mellem kongeriget og hertugdømmerne mod syd.

Fra museets grundlæggelse i 1890 indsamlede man kulturhistoriske genstande i bredeste forstand, med henblik på at formidle og udbrede det i dag gammeldags begreb; dannelse og uddannelse af museets besøgende og byens indbyggere, store som små. Det betyder, at samlingen i dag er uhyre stærk inden for emner som sølv, stilhistorie, krigsminder, kirkekunst, fajance og lokalhistorie.

Museum Kolding har dansk sølv som et særligt fokusområde og samlingen er blandt de fineste i Danmark, der dækker tiden fra renæssancen til i dag med udgangspunkt i de to Kolding-sølv-koryfæer, Holger Kyster og Hans Hansen. Samlingen har international klasse og er senest blevet vist i udstillingen "Silver Tresures from India and Denmark" på nationalmuseet i New Delhi i 2023, som en del af en Kulturaftale mellem Danmark og Indien, der løber indtil 2026.

Museumskoncept – Kolding, et knudepunkt gennem dansk historie
Museumskonceptet for det nye Museum Kolding i Staldgården tager udgangspunkt i:

- Koldings egen historie som grænseby gennem århundrede.
- Museum Koldings store genstandssamling (100.000+ genstande).
- Staldgårdens 600 årige bygningshistorie, der rummer den unikke Zelle II – et voldsomt minde fra besættelsestiden, hvor Gestapos havde hovedkvarter på Staldgården.
- museets enestående samling af dansk sølv skabt af danske sølvsmede fra renæssancen og til de nutidige udøvende sølvsmede anerkendt over det meste af verden for deres helt særlige danske design og formgivnings tilgang til udformningen af sølvet.

Med en anlægsbevilling på 20 mio. kr. forventes det at kunne rejse den yderligere finansiering fra danske fonde til anlægsprojektets fase 1+2, og efterfølgende til de resterende faser af projektet. Med etablering af Museum Kolding i Staldgården vil der blive skabt en attraktion i midtbyen, der sammen med Koldinghus kan være med til at skabe liv i byen og give oplevelser til borgerne. Staldgården vil kunne blive til et kulturelt kraftcenter og understøtte kulturudvalgets fire kulturpolitiske ambitioner.

Såfremt forslaget ikke vedtages, så vil det blive meget vanskeligt at etablere Museum Kolding i Staldgården, da de eksisterende rammer forudsætter væsentlig renovering og istandsættelse for at kunne leve op til kravene for et moderne og fremtidssikret museum. Museet vil derfor have svært ved at leve op til museumslovens krav som satsanerkendt museum, da mulighederne for at formidle og udstillede museets samlinger er yderst begrænsede.
Forslaget understøtter Kulturs politiske ambitioner: Kultur i gaden – Liv i byen, Mere kultur til flere børn – og deres voksne, Bæredygtige Fællesskaber – for trivsel og sundhed. Derudover understøtter forslaget Byrådets arbejdsgrundlags ambition om at Kolding skal være Syddanmarks Kulturhovedstad.

KUL-A-02 - Fremtidig placering af arkivmagasin

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Kulturpolitik
Vedtaget:..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Lene Wul
Tlf. nr.:..... 30 94 09 57
E-mail:..... lewp@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.025	725	725	725
Anlæg	1.800	0	0	0
Deponering (mindre låneoptagelse)	2.150	0	0	0
I alt kassefinansieret	4.975	725	725	725

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Ændringsforslaget går på at flytte den arkivalske samling til Konserveringscenter Vejle. Samlet søger Kolding Stadsarkiv 4,975 mio. kr. i 2026 til flytningen, nettodrift og deponering. Fra 2027 udgør nettodriften 0,725 mio. kr. årligt til en medarbejderressource og leje til Konserveringscenter Vejle, hvoraf lejebeløbet i 2026 stiger 3% årligt.

Baggrund

Kolding Stadsarkiv er et offentligt §7-arkiv med ansvar for at indsamle, bevare og formidle kommunens fælles hukommelse. Ifølge Arkivloven har kommunen pligt til at sikre en betryggende og langsigtet opbevaring af arkivalier. I dag opbevares en stor del af arkivets samling – ca. 4.000 hyldemeter – i kælderen på Nytorv 11.

En teknisk gennemgang foretaget af Rambøll i august 2024 og en beredskabsøvelse i samarbejde med kommunens beredskabskonsulent har påvist, at magasinet på Nytorv ikke lever op til de krav, der stilles til opbevaring af offentlig arkivalsk kulturarv. Følgende kritiske forhold er identificeret:

- Placering i kælder er i strid med Rigsarkivets anbefalinger.
- Manglende evakueringsmuligheder ved brand eller oversvømmelse.
- Uhensigtsmæssig trafik igennem magasinet og synlige kabler og vandrør.
- Ingen temperaturstyring og konstateret forekomst af skadedyr (skægkræ).
- Beliggenhed i et risikoområde (Kolding Å) udpeget af Kystdirektoratet og fremhævet i kommunens risikostyringsplan fra 2021.

Konserveringscenter Vejle opbevarer arkivalier og genstande for ca. 30 institutioner og lever op til alle relevante bevaringsstandarder. Konserveringscentret tilbyder temperaturstyrede og sikre magasiner og bæredygtige bygningsstandarder. De har ledig kapacitet fra januar 2026, som Kolding har fortrinsret til frem til efteråret 2025 (herefter er der ikke ledig kapacitet i Konserveringscentret før evt. udbygning har fundet sted).

Flytningen forudsætter en grundig rensning og forberedelse af samlingen. Det omfatter:

- Stadsarkivet udfører første del af rensningen og udgiften estimeres til 1,8 mio. kr. (rensning, nye arkivæsker og flytning).
- Varme- eller anoxiabehandling mod skadedyr, som er et krav fra Konserveringscentret (udføres af Konserveringscenteret og indgår i lejeomkostningerne).
- Flytningen vurderes at kunne gennemføres i perioden 2026–2027.
- Driftskonsekvenser og lokalebehov:
- Arkivet bevarer sit nærmagasin i Skolegade og har behov for et mindre mellemarkiv i Kolding til nye afleveringer.
- Ændrede arbejdsgange og logistik vil kræve et justeret driftstilskud for at sikre lovpligtig ekspedition og tilgængelighed for borgere og forvaltning.
- Der må forventes lidt længere ekspeditionstider sammenlignet med den nuværende service.

Kolding Stadsarkiv vil løbende vurdere muligheden for eventuelt at digitalisere udvalgte samlinger, der er hyppig ekspedition i, hvis det kan resultere i en mere effektiv ekspedition sammenholdt med de ekstra omkostninger, som en digitalisering vil kræve.

Økonomi

Udgiften forbundet med ændringsforslaget udgør i 2026 i alt 4,975 mio. kr. Herunder anlægsudgifter på 1,800 mio. kr., der dækker over 1,700 mio. kr. til ompakning, nedpakning og rensning af 4.000 hyldemeter arkivalier samt 0,100 mio. kr. i materialer hertil. Dertil skal deponeres midler svarende til den årlige lejeudgift ganget med 10, hvilket er 2,150 mio. kr. Lejen til Konserveringscenter Vejle er betinget af en klausul på 10 år. Nettodriften i 2026 på 1,025 mio. kr. dækker over et engangsbeløb på 0,300 mio. kr. til flytning af 4.000 hyldemeter arkivalier til Vejle samt årlige driftsudgifter på 0,725 mio. kr.

De årlige driftsudgifter udgøres af 0,510 mio. kr. til den medarbejderressourcetilførsel, der er behov for ift. placeringen af arkivmagasinet i Vejle (svarer til en 30 timers AC-stilling) samt 0,215 mio. kr. i lejebeløb til Konserveringscenter Vejle. Lejebeløbet på 0,215 mio. kr. i 2026 reguleres med 3% årligt.

Konsekvenser ved manglende vedtagelse

Undlades det at gennemføre ændringsforslaget, overtræder Kolding Kommune Arkivloven. Samtidig risikeres uoprettelige skader på arkivalierne ved brand, oversvømmelse eller skadedyrsangreb. En sådan skade kan koste kommunen et trecifret millionbeløb i restaurering og betyde et uopretteligt tab af vores fælles historie.

Ændringsforslaget sikrer, at Kolding Stadsarkiv også fremover kan leve op til lovgivningen, bevare kommunens historiske hukommelse og stille samlingerne til rådighed for borgere, skoler, forskere og forvaltninger. Det er en investering i fremtidens kulturarv – og en ansvarlig håndtering af en myndighedsforpligtelse.

Ændringsforslaget understøtter den indsats i Økonomi og Strategis politiske program, der hedder *Vejen er målet,* som handler om indsatser med et tværgående fokus.

SEN-S-06 – 2 busser på Bertram Knudsens Have plejehjem

Politikområde: ..... Seniorpolitik
Vedtaget:..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Annette Lund
Tlf. nr.:..... 29251940
E-mail:..... anlup@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	170	170	170	170
I alt kassefinansieret	170	170	170	170

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Bertram Knudsens Have plejehjem har 2 busser, der anvendes til udflugter for plejehjemmets beboere. De 2 busser er udslidte og dyre i reparation. Alene i 2024 var der reparationsudgifter på 113.000 kr. og udgifterne forventes at være stigende ud i årene.

Bertram Knudsens Have plejehjem har indhentet tilbud på leasing af 2 nye busser.

Med dette ændringsforslag søges der om 170.000 kr. årligt fra 2026 der dækker udgiften til leasing og drift af 2 busser på Bertram Knudsens have plejehjem fra 1/1 2026.

Forslaget understøtter den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om et aktivt seniorliv med stærke fællesskaber.

Vedtages forslaget ikke er der ikke finansiering til at lease 2 nye busser og de 2 eksisterende busser på Bertram Knudsens Have plejehjem beholdes med forventede stigende reparationsomkostninger til følge.

SEN-S-08 – 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere

Politikområde: ..... Seniorpolitik
Vedtaget:..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Annette Lund
Tlf. nr.:..... 29251940
E-mail:..... anlup@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	180	25	25	25
I alt kassefinansieret	180	25	25	25

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Plejehjemsbeboere på Kolding Kommunes plejehjem har mulighed for at komme på cykeltur i en cykelrickshaw. Cykelrickshawen kører af frivillige og plejehjemsbeboeren sidder foran med frit udsyn. Der er i dag cirka 15 cykelrickshaws fordelt på plejehjemmene i Kolding Kommune.

Plejehjemsbeboere der sidder i kørestol har pt ikke mulighed for at køre i cykelrickshaws. Der er dog udviklet cykelrickshaws der kan medtage plejehjemsbeboere i kørestol. Med dette ændringsforslag afsættes der økonomi til at indkøbe 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere i 2026 og løbende udgifter til reparationer ud i årene.

Forslaget understøtter seniors politiske program 2022-25 om kommunens grønne ambitioner om bæredygtigt forbrug og forebyggelse af ensomhed og mistrivsel.

Vedtages ændringsforslaget ikke, vil der ikke blive indkøbt 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere.

Vej-A-04 – Hejls Børnehus – parkeringsplads

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik
Vedtaget:..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Henrik Sandager Nissen
Tlf. nr.:..... 20257624
E-mail:..... nhen@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift		20	20	20
Anlæg – etape 1	2.000			
I alt kassefinansieret	2.000	20	20	20

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Bestyrelsen i Hejls børnehus har igennem flere år peget på flere problemstillinger i forhold til den måde parkeringen er organiseret ved Hejls børnehus. Dette projekt vil løse en lang række af de forhold som bestyrelsen peger på, herunder:

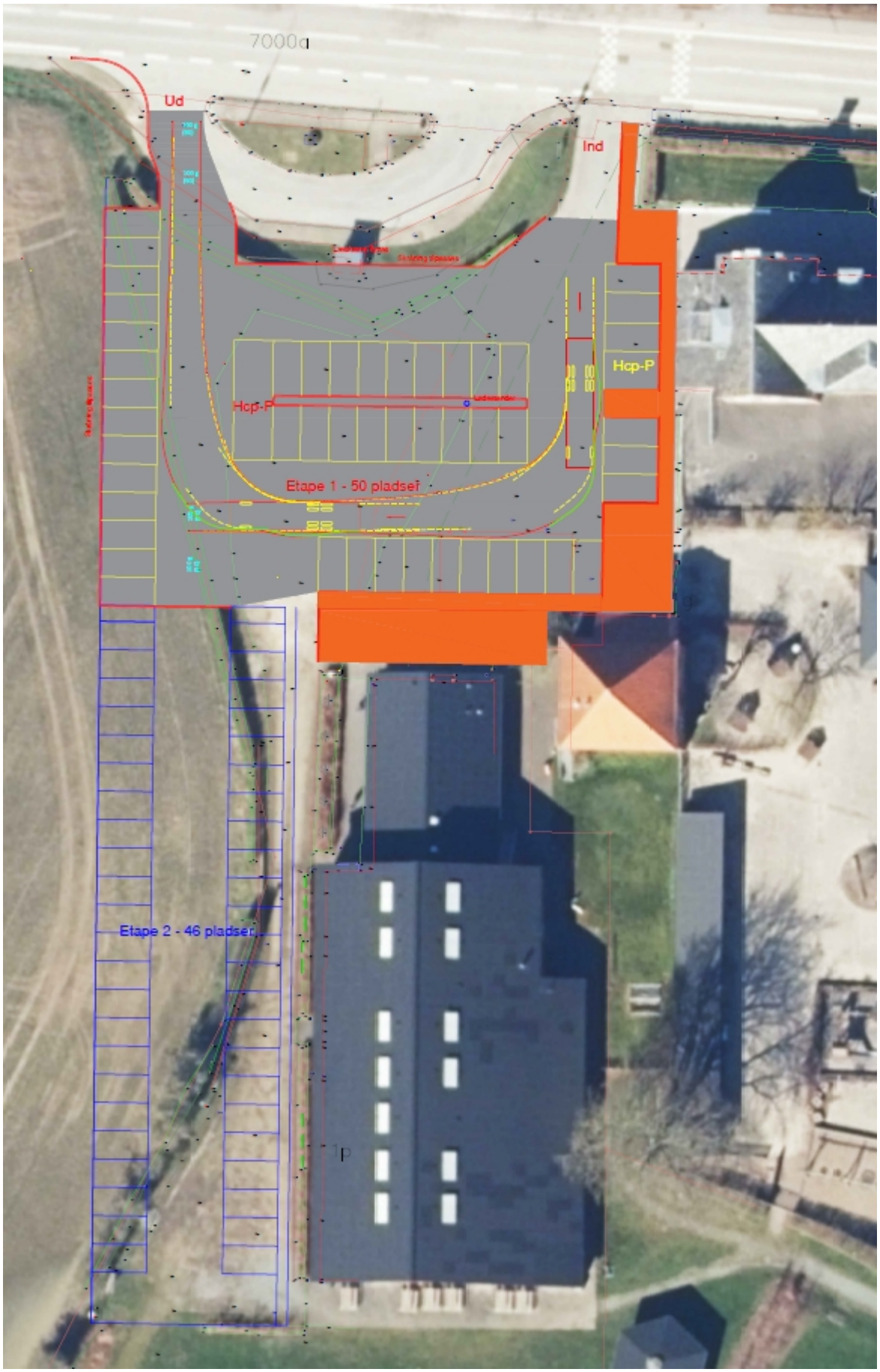
- Manglende oversigtsforhold og overblik
- Manglende lys på parkeringsarealet
- Manglende organisering og opmærkning af parkeringsarealet
- Forskellig belægning på det nuværende parkeringsareal

Dette ændringsforslag vedrører alene etape 1 på skitsen herunder. Skitsen indeholder også en etape 2, hvorved parkeringsarealet kan fordobles på et senere tidspunkt. Etape 2 vil koste ca. 1,2 mio. kr.

Ændringsforslaget søges indenfor Vej og Park politikkens område. Arealet tilhører Børne- og uddannelsesforvaltningen og udvidelsen vil primært komme besøgende til børnehuset, fritidscenteret og idrætsaktiviteterne i lokalområdet til gavn. Forslaget er udarbejdet efter interessedialog med brugerne af parkeringsarealet.

Hvis forslaget ikke vedtages vil problemstillingerne, som bestyrelsen i Hejls børnehus rejser, ikke blive løst.

Forslaget understøtter Plan & Tekniks tværgående temaer omkring generelle fællesskaber og landsbyfælleskaber samt Børne og Uddannelsesforvaltningens ambition om fællesskab og relationer


7000d
Ud
Ind
Hcp-P
Hcp-P
Etape 1 - 50 pladser
Etape 2 - 46 pladser

Vej-A-06 – Områdefornyelse af Kolding midtby

Forslag vedtaget med 30.300 t.kr. i 2025, 0 kr. i 2026, 37.200 t.kr i 2027, 40.400 t.kr. i 2028 og 27.800 t. kr. i 2029 under anlæg. Under lånoptagelse er vedtaget -21.634 t.kr. i 2025, -1.340 t.kr. i 2026, -1.860 t.kr. i 2027, -2.020 t.kr. i 2028 og 1.390 t.kr. i 2029

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik
Vedtaget:..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Mads Astrup Sørensen
Tlf. nr.:..... 24 22 54 93
E-mail:..... madsa@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	0	0	0	0
Anlæg	26.800	37.200	40.400	27.800
Lånoptagelse	-25.460	-35.340	-38.380	-26.410
Ydelse på lån	183	1.588	3.538	5.656
Finansiering fra Midtbypuljen	1.340	1.860	2.020	1.390
I alt kassefinansieret	183	1.588	3.538	5.656

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Som vedtaget i Byrådet den 27.05.25 fremsættes ændringsforslag til finansiering af den del af områdefornyelsen, der ligger ud over de allerede afsatte midler i Midtbypuljen.

I forslaget indgår implicit en besparelse i den eksisterende midtbypulje på 8,999 mio. kr., samt en omplacering af 8,000 mio. kr. fra midtbypuljen til områdefornyelse af Kolding midtby til dækning af den del af udgifterne der ikke kan lånefinansieres.
Det er indtil de konkrete indsatser gennemføres forudsat, at der ikke er yderligere afledte udgifter til drift, da det samlede areal der skal vedligeholdes er uændret.

Områdefornyelsen indeholder en række forskellige indsatser på forskellige lokaliteter i midtbyen. Den overordnede liste indeholder:

A. Wayfinding og formidling
B. Akseltorv og Nicolaiplads
C. Bredgade
D. Helligkorsgade, Østergade og Søndergade nord
E. Gråbrødregade og Jernbanegadekrydset
F. Jernbanegade mellem Buen og Akseltorv

G. Slotsgade og forbindelsen mod Koldinghus
H. Baggårdsforbindelser
I. Svietorv mod Nicolai
J. Klosterparken
K. Indsats og dialog med bygningsejere – tomme butikslokaler

For yderligere beskrivelse af indsatserne henvises til punkt nr. 9 på Byrådets møde den 27. maj 2025. Områdefornyelse kræver betydelige investeringer. Når betingelserne i *Lov om byfornyelse og udvikling af byer* er opfyldt, kan Kommunen lånefinansiere op til 95% af udgifterne. De resterende 5% skal dækkes af kommunal egenfinansiering.

Lånoptagelsen til områdefornyelsen medfører, med det nuværende renteniveau, en årlig ydelse på 8,387 mio. kr. i 25 år, når projektet er fuldt ud gennemført. De forventede ydelser fordelt på år fremgår af skemaet nedenfor.
For den eksisterende Midtbypulje nedjusteres budgettet fra 55,776 mio. kr. til 38,777 mio. kr. Af forskellen på 16,999 mio. kr. anvendes 8,000 mio. kr. til de 5% af områdefornyelsen der ikke kan optages lån til, de resterende 8,999 mio. kr. forslås tilført kassen.

De 38,777 mio. kr. der resterer i midtbypuljen disponeres med i alt 20,777 mio. kr. til allerede igangsatte projekter uden for områdefornyelsen, fordelt med 11,642 mio. kr. i 2025 og 9,135 mio. kr. i 2026, samt 18,000 mio. kr. som afsættes i perioden 2027-2030 med 4,500 mio. kr. årligt, hvilket skal sikre sammenhængen mellem initiativerne i områdefornyelsen og de tilstødende arealer op til områdefornyelserne.

Samlet overblik for henholdsvis områdefornyelse og Midtbypulje:

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Investeringer områdefornyelse	3.500	26.800	37.200	40.400	27.800	24.300	0	0	160.000
Heraf Lånoptagelse 95%	-3.325	-25.460	-35.340	-38.380	-26.410	-23.085	0	0	-152.000
5% egenfinansiering fra midtbypulje	-175	-1.340	-1.860	-2.020	-1.390	-1.215	0	0	-8.000
Ydelse på lån	0	183	1.588	3.538	5.656	7.113	8.387	183.210	209.675
I alt kassefinansieret	0	183	1.588	3.538	5.656	7.113	8.387	183.210	209.675

- (minus) = indtægt/finansiering

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Investeringer midtbypulje	11.642	9.135	4.500	4.500	4.500	4.500	0	0	38.777
Overføres til Områdefornyelse	175	1.340	1.860	2.020	1.390	1.215	0	0	8.000
I alt	11.817	10.475	6.360	6.520	5.890	5.715	0	0	46.777
Eksisterende budget midtbypulje	33.276	7.500	7.500	7.500	0	0	0	0	55.776
I alt kassefinansieret	-21.459	2.975	-1.140	-980	5.890	5.715	0	0	-8.999

- (minus) = indtægt/finansiering

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Samlet I alt kassefinansieret	-21.459	3.158	448	2.558	11.546	12.828	8.387	183.210	200.676

- (minus) = indtægt/finansiering

ADM-S-02 – Beskæftigelsesreform – implementering og kompetenceudvikling

Forslag vedtaget med 3.100 t.kr. i 2026 og 2.100 t.kr. fra 2027 og frem

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik - Arbejdsmarked
Vedtaget:..... Social og Arbejdsmarked den 13. august 2025, sag nr. 9

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Maja Decovski
Tlf. nr.:..... 29 60 09 68
E-mail:..... ymaja@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	3.600	2.600	2.100	2.100
I alt kassefinansieret	3.600	2.600	2.100	2.100

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Beskæftigelsesreformen, som skal gennemføres i perioden 2026-2030, betyder store forandringer for jobcentrets måde at arbejde på. Der bliver færre pligtige samtaler, ændringer ift. tilbud om indsatser, mere digital understøttelse og et større fokus på resultater i beskæftigelsesindsatsen. Det kræver nye kompetencer, nye arbejdsgange og en stor organisatorisk omstilling.
For at sikre en bæredygtig og vellykket implementering af reformen foreslås det, at der tilføres midler til kompetenceudvikling, procesunderstøttelse og organisationsudvikling.
Midlerne skal b.la. anvendes til:

- **Opkvalificering af medarbejdere i forhold til nye faglige krav**
  Gennem strategisk kompetenceudvikling rustes forvaltningen til en bæredygtig beskæftigelsesindsats der kan imødekomme et arbejdsmarked og en lovgivning i forandring. Beskæftigelsesfagligheden skal bl.a. styrkes gennem undervisning og løbende justering af praksis.
  Der foreslås tilført 1 mio. kr. i 2026.
- **Organisationsudvikling**
  For at sikre kontinuitet, og aktionslære skal organisationen understøttes i udviklingen af de nye faglige krav. Der vil blandt andet blive behov for tilpasning af nye arbejdsgange målrettet kerneopgaven og den nye faglige tilgang og koordinering af organisationens udvikling i samarbejde med faglige koordinatorer og ledelse – svarende til en ressource.
  Der forslås tilført 600.000 kr. årligt i 2026-2029.
- **Teknisk implementering og systemtilpasninger**
  Beskæftigelsesreformen åbner op for ny anvendelse af digitale løsninger i indsatsen. Der forventes derfor udgifter til nødvendige ændringer i fag- og ydelsessystemer og udvikling af digitaliseringstiltag inden for blandt andet AI som på sigt er med til at sikre en varig besparelse på beskæftigelsesindsatsen.
  Der foreslås tilført 500.000 kr. årligt i 2026 og 2027

- **Investeringer i tværgående partnerskaber**
  For at lykkes med intentionen med beskæftigelsesreformen og sikre borgerens og virksomhedens centrum gennemføres tværfaglige investeringsprojekter og prøvehandlinger målrettet fremtidens beskæftigelsesindsats. De særlige investeringsindsatser udvikles og gennemføres i partnerskaber med relevante aktører på socialområdet, sundhedsområdet, i virksomhederne, lokalpsykiatrien, civilsamfundet, Business Kolding m.fl. Investeringsmidlerne vil ligeledes kunne bidrage til at søge fonde og puljer og delvist finansiere projekter og initiativer, som ellers ikke ville være mulige på grund af de begrænsede midler til beskæftigelsesindsatsen. Samlet set kan investeringerne understøtte den særlige "Kolding-vej" og de politiske pejlemærker, der er udpeget for den fremtidige beskæftigelsesindsats. Social og Arbejdsmarked træffer beslutning om hvilke investeringsprojekter, der skal gennemføres.
  Der foreslås tilført 1,5 mio. kr. årligt i 2026-2029.

Konsekvenser for borgere
En god implementering af reformen vil bidrage til, at borgere fortsat mødes af tilgangen om Borgerens Cen-trum og Selvværd og Sammenhæng i en målrettet og fagligt stærk indsats – også mens nye rammer og metoder indfases. Det styrker kvaliteten i samtaler og tilbud og sikrer, at borgerne får den støtte, de har brug for i overgangen til job eller uddannelse.
Konsekvenser for andre områder
Arbejdet med beskæftigelsesreformen har betydning på tværs af kommunen, da en del af de borgere, der er i kontakt med jobcentret, også har behov for støtte fra fx social- eller sundhedsområdet. En god og velunderstøttet implementering kan være med til fortsat at sikre sammenhæng i borgernes forløb og mindske risikoen for øgede indsatser andre steder samt øget varighed i forhold til forsørgelsesudgifterne.

Konsekvenser for virksomheder
At få ledige i arbejde og at sikre de lokale virksomheder får den nødvendige arbejdskraft er også i fremtiden en kerneopgave i beskæftigelsesindsatsen. Virksomhederne skal kunne trække på kommunens viden, know-how og understøttelse, når nye medarbejdere skal rekrutteres eller ledige skal udvikles i fx en praktik.
Med investeringsmidler kan vi nytænke kerneopgaven og afprøve nye samarbejdsmåder både i partnerskaber med civilsamfundet, private og offentlige virksomheder, og dermed mindske risikoen for serviceforringelser i kølvandet på reformbesparelserne. Beskæftigelsesområdet kan på den baggrund fortsat bidrage til Kolding Kommunes fælles erhvervspolitik med målene om at fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer, styrke innovation og designtænkning samt stimulere grøn omstilling og ESG.
Konsekvens ved manglende vedtagelse
Hvis midlerne ikke afsættes, må implementeringen gennemføres inden for de eksisterende rammer. Det vil kræve skarp prioritering og kan risikere at medføre, at omstillingen tager længere tid – og dermed kan få konsekvenser for udgifterne til forsørgelse og på andre områder.
Understøttelse af udvalgets politiske program
Social og Arbejdsmarkeds politiske program rummer 10 ambitioner, hvoraf en af dem har fokus på, at "alle, der kan, skal have mulighed for at blive og forblive en del af arbejdsmarkedet". Det betyder støtte på vej hen til at blive parat til at indgå i et fællesskab på arbejdsmarkedet og hjælp undervejs med de udfordringer, der kan fylde og være barrierer for at kunne magte det skridt.

ADM-S-03 – Sagsbehandling til miljøgodkendelse og anden håndtering af forurening – særligt fra virksomheder

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik
Vedtaget:..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Merete Valbak
Tlf. nr.:..... 29257986
E-mail:..... meva@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	800	800	800	800
I alt kassefinansieret	800	800	800	800

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Der foreslås en bevilling til at håndtere industri miljø sager. Hvis jobmarkedet tillader det, er det mest omkostningseffektivt at ansætte en medarbejder til opgaven. Alternativt kan der bruges konsulenter.

I afdelingen Miljø og Erhverv håndteres miljøtilsyn og godkendelser for kommunens nye og eksisterende virksomheder. Det er lovpligtige tilsyn samt udarbejdelse af miljøgodkendelser til nye virksomheder, eller virksomheder med ændret anvendelse og/ eller kapacitet.
I løbet af årene er der kommet flere lovpligtige opgaver til, samtidig med at antallet og omfang af klager stiger.

Flere klager og mere kompleksitet
Når myndighedsområdet er under pres, skyldes det stigende antal klager, stigende kompleksitet af klager, og et øget antal af anmodninger om aktindsigt. Henvendelser til afdelingen kan ikke ”parkeres” for længe, da dette dels vil skalere problemerne, og den pågældende forurening vil fortsætte.

Bidrag til lokalplaner og byggesager
Bidrag med udtalelser til lokalplaner og byggesager. Dette arbejde er stigende, hvilket formodes at skyldes den nationale opmærksomhed der er kommet omkring forurenende virksomheder, som dermed gør flere opmærksomme på deres eget aftryk, men også øger den offentlige opmærksomhed på området.

Fokus på jordforurening
Samfundsmæssigt er der desuden opstået et stort pres på behandling af sager tilknyttet jordforureningsloven. Der er kommet gang i byggeriet efter krise og corona-epidemien.

Endvidere opleves stort pres i forhold til håndtering af overskudsjord, da det i kølvandet på Nordic Waste-sagen fra Randers, er blevet meget vanskeligt at finde aftagere til jord – både ren, lettere forurenet og forurenet jord. Opgaveportefølje ved sager inden for jord er kendetegnet ved at være uforudsigelige.

Øvrige opgaver
Af andre ad hoc opgaver kan nævnes et stigende antal aktindsigter, PFAS-problematikken og råstofsager.

Prioritering
Da ovenstående situationer kræver en omgående reaktion, er der andre opgaver der ”parkeres”. Dette er fx udarbejdelse af nye miljøgodkendelser og øvrige tilladelser (fx, relateret til spildevand), som virksomhederne har brug for, for at kunne drive deres forretning samt de lovpligtige miljøtilsyn.

Negative sideeffekter
Ud over den umiddelbare effekt ved at reducere serviceniveauet for virksomhederne i kommunen, har det også den negative sideeffekt, at afdelingens kompetencer ikke står til rådighed i de tværgående projekter og opgaver, da ressourcerne skal prioriteres til kerneopgaven.
Det kan være f.eks. være projekter med boligbyggeri, hvor der skal være særlig opmærksomhed på bl.a. støj, støv og andre gener.

Anden finansiering af opgaven
Opgaven med tilsyn og godkendelser er delvist finansieret af brugerbetaling, da virksomhederne opkræves betaling efter timeforbrug. Denne takst er ikke tilstrækkelig til at dække de faktiske omkostninger.
Det er desuden langt fra alle opgaver der går ind under brugerbetaling – fx klager, aktindsigt, miljøvurdering, generel vejledning og dialog samt øvrige henvendelser.

En virksomhedsindsats i Miljø og Grøn omstilling, har således to ophæng:
1: Bæredygtig vækst og tiltrækning af nye virksomheder
2: For at kunne realisere indsatserne i Natur, Miljø og Klimas politiske program, er det nødvendigt at virksomheder i Kolding Kommune får hjælp til at håndtere de miljøudfordringer, som kan være uundgåelige når man driver en virksomhed.

Såfremt der ikke tilvejebringes økonomi til området, vil indsatsen være den samme som i 2024, som både fører til frustrationer hos virksomhederne, miljøforhold, der ikke håndteres hurtigt nok, og belastede medarbejdere, der i øjeblikket ikke praktiserer det bæredygtige arbejdsliv.

ADM-S-07 – Job til partner og Velkomsthus til udenlandske medarbejdere

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik
Vedtaget:..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Maja Decovski
Tlf. nr.:..... 29 60 09 68
E-mail:..... ymaja@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	600	600	600	600
I alt kassefinansieret	600	600	600	600

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Inden for mange fagområder er der mangel på kvalificerede medarbejdere. Det har konsekvenser for en fortsat vækst i erhvervslivet i Kolding Kommune, og for at kommunen kan opretholde sit serviceniveau overfor de borgere, der har brug for hjælp i det daglige.

Derfor er der et politisk ønske i byrådet i Kolding Kommune om at arbejde fokuseret og samlet i opgaven med at tiltrække udenlandsk arbejdskraft og gøre det attraktivt at bosætte sig i kommunen. Det er også en af fokusområderne i kommunens erhvervspolitik at arbejde for at ”fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer”. En central del af at tiltrække arbejdskraft er også at understøtte, at de bosætter sig i kommunen med deres familier og falder godt til i lokalområderne, så de har lyst til at blive boende. Der søges derfor om 0,600 mio. kr. årligt til formålet, der skal dække lønudgifter til to deltidsstillinger til hhv. Job til partner og et velkomsthus.

Igennem årene har der været arbejdet med opgaven ude i de enkelte forvaltninger, men for at sikre den optimale videndeling, netværk og en koordineret indsats er arbejdet nu samlet i en programgruppe under arbejdsmarkedsområdet. Programgruppens arbejde følges tæt af direktionen i forhold til igangsættelse af indsatser, og der sker politisk afrapportering på den samlede gruppes arbejde til Social og Arbejdsmarked. Enkeltinitiativer, som igangsættes i de enkelte forvaltninger besluttes og følges af de respektive fagudvalg.

Job til partner

Det er vurderingen fra programgruppens medlemmer, at på nuværende tidspunkt er der flyttet så mange nye udenlandske medarbejdere til Kolding Kommune, at der blandt dem og deres partnere er et godt potentiale til at skaffe kommunens mange virksomheder medarbejdere med de eftertragtede kompetencer. Udfordringer for dem er dog en manglende forståelse for det danske arbejdsmarked og et behov for hjælp til at forstå jobsøgning, cv, ansættelser osv. Det anbefales derfor, at man sætter ind på dette område, før der bruges ressourcer på at rekruttere nye medarbejdere fra udlandet. Der søges derfor om en deltidsmedarbejder, der kan arbejde fokuseret med dette indsatsområde. Indsatsen vil blive tænkt sammen med de andre tiltag, som gruppen for International Rekruttering arbejder med (velkomsthus, Candeno på engelsk, bosætningsmesse osv.).

Den nye medarbejder skal organisatorisk placeres på arbejdsmarkedsområdet, hvor vedkommende skal arbejde tæt sammen med Virksomhedsservice og Center for Job, Integration og International Rekruttering.

Velkomsthus
I arbejdet med international rekruttering har der været dialog og workshop med virksomheder, der ansætter udenlandske medarbejdere og nogle af de tilflyttere, som i dag arbejder eller studerer i Kolding Kommune. Udover ønsket om at få hjælp til, at deres partner også får fodfæste på det lokale arbejdsmarked, var tilbagemeldingen, at der mangler samlet viden om bosætning i Kolding Kommune, dvs. ét sted, de kan henvende sig for at få viden og vejledning. Inspirationen til et samlet sted og en medarbejder kommer bl.a. fra Vejle og Esbjerg Kommune, som begge har dedikeret ressourcer til at tage imod udenlandske medarbejdere via denne hjælp.

Der er ikke behov for at finde lokaler til et velkomsthus, da det kan etableres nogle af de steder, som allerede i dag er åbne for borgerne. Der vil dog være behov for at dedikere en medarbejder til at skabe en samlet indsats om de tilbud og behov, som tilflyttere har, når de kommer til Kolding Kommune. Der tænkes her på viden om boliger, transport, jobsøgning, fritidsaktiviteter, SKAT, e-Boks osv. Medarbejderen skal kunne samle og gøre viden tilgængelig, så alt kan findes ét sted, og at der er mulighed for at komme forbi det pågældende sted og få vejledning. Hele programgruppens medlemmer tænkes ind i opgaven med deres viden og kompetencer, men for at løfte opgaven, vil der være behov for en medarbejder, der står i spidsen for arbejdet.

Det er forventningen, at der vil være behov for en deltidsmedarbejder, som skal supplere det arbejde, der allerede foregår på området både i jobcentret og sammen med afdelingen Erhverv, uddannelse og bosætning under kommunaldirektøren. I programgruppen og i forvaltningerne arbejdes der fortsat med at afklare behovene, og når dette arbejde er tilendebragt, vil det blive besluttet, hvor medarbejderen organisatorisk skal forankres.

ADM-S-09 – Etablering af Frivillighedssekretariat

Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik
Vedtaget:..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Annette Lund
Tlf. nr.:..... 29251940
E-mail:..... anlup@kolding.dk

Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	750	700	0	0
I alt kassefinansieret	750	700	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Beskrivelse:

Dette ændringsforslag omhandler etableringen af et Frivillighedssekretariat i Kolding Kommune med fysisk placering i Posthuset i Kolding midtby. Sekretariatet skal være centrum for kommunens samlede arbejde med frivillighed og samarbejde med civilsamfundet og de frivillige foreninger. Formålet er at skabe en samlet og koordineret indsats, der styrker samarbejdet på tværs af forvaltninger og sikrer en forankret implementering af strategien *"Frivillighed i fællesskab"*. Sekretariatet skal fungere som et mødested for både kommunale medarbejdere, paraplyorganisationer og frivillige.

Der søges om samlet 0,750 mio. kr. i 2026 og 0,700 mio. kr. i 2027, hvilket primært er til at løse den overordnede opgave med at sikre koordinering af opgaverne i sekretariatet. I løbet af efteråret 2025 vil det blive afklaret, hvordan det rent praktisk vil foregå.

Som en del af sekretariatets virke etableres en digital platform under kolding.dk, hvor interesserede borgere og foreninger kan finde information, materialer og kontaktoplysninger. Formålet med hjemmesiden er at sikre høj tilgængelighed og mulighed for selvbetjening døgnet rundt.

Det samlede beløb i 2026 på 0,750 mio. kr. består af 0,650 mio. kr. til koordineringen af opgaverne samt 0,100 mio. kr. til materialer, aktiviteter mv. Det samlede beløb i 2027 på 0,700 mio. kr. består – som i 2026 – af 0,650 mio. kr. til koordineringen af opgaverne og dertil 0,050 mio. kr. til materialer, aktiviteter mv.
Der er allerede et ledigt kontorlokale i Posthuset, som kan benyttes uden yderligere anlægsinvesteringer eller afledte driftsudgifter, idet udgifter til tabt husleje og almindelig drift kan rummes inden for eksisterende budgetramme i administrationspolitikken i BFF.

Det forventes, at sekretariatet vil styrke samarbejdet mellem kommunen og civilsamfundet og skabe større sammenhæng i den kommunale indsats for at inddrage frivillige i velfærdsopgaverne. For borgerne betyder det lettere adgang til rådgivning og samarbejdsmuligheder samt et tydeligt kontaktpunkt. For

kommunen skaber det en mere effektiv og koordineret opgaveløsning, hvilket styrker kvaliteten af de frivillighedsbaserede indsatser.

Forslaget har implikationer for de forvaltninger, der arbejder med frivillighed, da medarbejdere fra disse forvaltninger vil indgå i sekretariatets netværk. Samlingen vil dog ske uden at fjerne fleksibiliteten og forankringen i de enkelte fagområder. Tværtimod vil sekretariatet fremme videndeling og fælles udvikling.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil strategien *"Frivillighed i fællesskab"* mangle den nødvendige organisatoriske forankring, og det vil blive vanskeligt at realisere de konkrete indsatser, som strategien lægger op til.

Etableringen af Frivillighedssekretariatet understøtter Social Bæredygtigheds politiske målsætninger om samarbejde, fællesskab og samskabelse. Det er en konkret og strategisk indsats, der skaber bæredygtige relationer mellem kommunen og borgerne og bidrager til at udvikle nye velfærdsløsninger i fællesskab med civilsamfundet.